



السواحة الشرقية  
الخطة التنموية المحلية  
2026-2023

شباط 2023

- اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
- قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية
- الوثيقة المجتمعية
- مقدمة
  - أهداف الخطة
  - منهجية إعداد الخطة
- نبذة عن البلدة
  - الخصائص الجغرافية
  - الخصائص الديمغرافية
- التحليل التشخيصي- تشخيص المجالات التنموية
  - مجال البيئة والبنى التحتية
  - مجال تنمية الاقتصاد المحلي
  - مجال التنمية الاجتماعية
  - مجال الإدارة والحكم الرشيد
- الإطار التنموي المحلي
  - الرؤية التنموية
  - القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية
  - الأهداف التنموية
  - البرامج التنموية
- البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
  - البرامج ومكوناتها/المشاريع المقترحة وعلاقتها مع البرامج التنموية الإقليمية/الوطنية
  - البعد (التوصيف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع
- خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
  - خطة التنفيذ
  - خطة المتابعة والتقييم
- الملاحق:
  - التقرير التشخيصي
  - أوصاف مكونات البرامج او مشاريع السنة الاولى
  - خرائط



كلمة رئيس البلدية

انطلاقاً من مبدأ الشفافية وتقدير العمل المشترك وأهميته وإيماناً منا بأهمية المشاركة المجتمعية في التخطيط التنموي المحلي والعمل ضمن إطار تنموي شامل للنهوض ببلدنا ، تقدم بلدية السواحرة الشرقية اليوم الخطة التنموية المحلية للاعوام 2023 - 2026 ، والتي تتضمن الرؤية المستقبلية لهذه البلدة لتتأصل للمكافحة والتي تمت صياغتها كلها من خلال جهود أبناء البلدة ومشاركتهم الفاعلة لمعرفةهم باحتياج بلدتهم وطموحهم لتكون بلدة ينمو ابناءؤها فيها بكرامة وعزة نفس وراحة ما يمكن ، جاءت هذه الخطة لتعبر عن طموح المواطنين والمؤسسات العاملة في البلدة حيث شارك في اعدادها اصحاب الحيازات والكفاءات وممثلي المجتمع المحلي وسعمل البلدة جاهدة على تحقيق الاهداف المرجوه منها اعتماداً على مبدأ الشفافية والمشاركة والسائلة وإدارة الحكم الرشيد في الارتقاء ببلدة السواحرة الشرقية .

نتوجه بالشكر لأهالي بلدتنا على المشاركة الفاعلة في فرق ولجان عمل المشروع من مرحلة البدء في الاعداد والجلسات الدورية الى المرحلة النهائية للخطة التنموية المحلية ، وذلك بالتعاون الدائم والجاد مع كافة مؤسسات البلدة وكافة شرائح المجتمع المحلي ، التي ساهمت في دعم ومساندة البلدية في مشاريعها التنموية والتطويرية .

عصاف يا بلد

عيسى جعفر  
رئيس البلدية




رقم الترخيص: 47-14544



كلمة فريق التخطيط

ضمن استراتيجية وزارة الحكم المحلي القائمة على توحيد السياسات المحلية للاقتصاد على منهجية التخطيط التنويري في تحدي التحديات والفرص والمشكلات التنويرية . تم تكليفنا من قبل المجلس البلدي لاجراء الخطة التنويرية المحلية للبلدية السواصرة الشرقية للامور 2023-2026 حسب دليل التخطيط التنويري المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية .

وبما أننا المنهجية من مواجهة التحديات والاستجابة للظروف ، فيما ك فريق تخطيط مسؤول عن ادارة عملية التخطيط والارشاف عليها . بمحاولة تنفيذ جميع المخططات بشرع عالي من الثقة والموضوعية سواء خلال مرحلة جمع المعلومات الضرورية وتنفيذها ، او خلال مرحلة تحليل هذه المعلومات والبناء عليها في تقديم التوجهات وكل ذلك من اجل الحصول على مخارج فعالة يمكن الاعتماد عليها مستقبلا . واحتمادا على منهجية التخطيط بالمشاركة فقط تم اشرافنا بطلب عن كافة الشرائح الاجتماعية والكواسات الناطقة في البلدة في تنفيذ كافة نشاطات التخطيط لتكون هذه المخرجات في النهاية معبرة عن تطلعات هذه الشرائح واماذا المستقبلية .

وخاصة كوننا نضع هذه الوثيقة بين يدي المجلس البلدي وكذلك كافة مؤسسات البلدة وفعاليتها بصفهم شركاء في العملية والمضيعة ، آمين ان تكون وثيقة حية تعزز روح التعاون والتكامل بين الجميع في سبيل خدمة مواطني البلدة بشكل لائق تحفظ الكرامة ويحقق العدالة .

ولا ننسى هنا ان نوجه بالشكر لكل من شارك في اعداد هذه الوثيقة وساهم في تنفيذ النشاطات المتعلقة بها من ورش واجتماعات ولقاءات . بداية من اعضاء اللجان التنويرية . وصولا الى الجهات الرسمية ذات العلاقة التي تعاونت معنا من خلال تزويدنا بالمعلومات الضرورية التي كنا بحاجة اليها ، كما لا يسعنا إلا ان نوجه شكرنا لرئيس واطباء البلدية على توفير الاجواء المناسبة التي ساعدتنا على اتمام مهمتنا على اكمل وجه .

فريق التخطيط



فريق التخطيط P1456947

## ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية السواحة الشرقية وبمشاركة اللجان التنموية، بإعداد الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام 2023-2026، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي.

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة السواحة الشرقية، من خلال الإجابة على ( أين نحن الآن: التنظيم والتحليل؛ وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي؛ وكيف نصل: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية: مجال البيئة والبنى التحتية، ومجال تنمية الاقتصاد المحلي، ومجال التنمية الاجتماعية والتمكين، ومجال الإدارة والحكم الرشيد، وذلك بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2020<sup>1</sup>.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لبلدة السواحة الشرقية للأعوام 2022-2025 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية على ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، أخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت على مجموعة من المبادئ الأساسية وهي: المشاركة، الشفافية والمساءلة، التكاملية، شمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية<sup>2</sup>.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة خاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة، في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، ومن ثم من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لبلدة السواحة الشرقية مجال التنمية الاقتصادية المحلية إهتماماً خاصاً، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وتظهر النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية<sup>3</sup>، تبعتها إعداد الإطار التنموي للبلدة. وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، في ورشة العمل الأولى التي عقدت بتاريخ 2021/12/18 والمتمثلة ب:

### الرؤية : مجتمع متطور في بيئة تنموية عصرية يتمتع بخدمات متميزة

<sup>1</sup> تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2020 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

<sup>2</sup> وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

<sup>3</sup> أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والإطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

لجنة التخطيط الاستراتيجي:

لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي

اسم العضو/ة	دوره/ في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
عيسى محمد جعفر	مقرر	رئيس البلدية
بسام عبد القادر	عضو	لجنة المياه والبنية التحتية
عارف زرعى	عضو	الإدارة والحكم الرشيد



Handwritten signature in blue ink.

16-11-2018

تشكيل فريق التخطيط الأساسي

اسم العضو/ة	نوعه/ة في الفريق (مستقل/عضو)	المؤسسة التي يعمل تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
					ذكر	أنثى	16-29	فوق 29
سبحي صلاح دزافعة	مستقل	بلدية السواعة	الهندسة	مهندسة بلدية		✓	✓	
رغام نصر عبيدات	عضو	بلدية السواعة	المحاماة	محاسبة البلدية		✓	✓	
محمد عبد الرحمن جعفر	عضو	بلدية السواعة	مالية	أمين الصلاوق			✓	
محمد سالم فليحة	عضو	جمعية السواعة الخيرية	اعلام	نائب رئيس				✓
محمد زكري شاهين	عضو	اللجنة التنظيمية لجمعية فتح		أمين السر للحركة			✓	
أحمد موسى السرخي	عضو	جمعية مزارعي محافظة القدس	الزراعة	رئيس الجمعية			✓	
سامي السرخي	عضو	مقاعد	التعليم	رئيس لجنة لولايات الأمور			✓	
عبد الفتاح عبد القادر	عضو	جمعية الوحدة الخيرية	اجتماعي	نائب الرئيس			✓	
يونس محمد جعفر	عضو	لجنة اركان	ناشط اجتماعي	رئيس اللجنة			✓	
فاطمة فضل ابراهيم	عضو	الجمعية النسوية	ثقافي	شؤون إدارية			✓	
نهية حسن القنبر	عضو	هيئة الامارات	اجتماعي	باحث ميداني			✓	



## تشكيل لجان المجالات التنموية

## لجنة البيئة والبنية التحتية

منسق اللجنة: م.سجى دراغمة.

البريد الإلكتروني	رقم الهاتف النقال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 30	30-15	أنثى	ذكر				
	0598741615	√			√	أ.دكتور	جامعة القدس	د. محمود أبو حديد	1.
	0599549459	√			√	إدارة وتنمية	جامعة الاستقلال	د. محمد هلسة	2.
	0599549458	√			√	إدارة وتنمية	جامعة الاستقلال	د. حسين عبد القادر	3.
		√			√	مهندس	قطاع خاص	م. خليف زعاترة	4.
		√			√	ادارة	جامعة القدس المفتوحة	د. يونس إبراهيم جعفر	5.
Saja.abosalah@gmail.com	0594774414		√	√		مهندسة	بلدية السواخرة	م. سجى دراغمة	6.
			√		√	توجيهي	أعمال حرة	أحمد جميل جعفر	7.



لجنة الإدارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة: محمد حجازي

البريد الإلكتروني	رقم الهاتف النقال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 30	30-15	أنثى	ذكر				
	0599549459	√			√	إدارة وتنمية	جامعة الاستقلال	د. محمد هلوسة	1
	0597012268	√			√	ادارة	جامعة القدس المفتوحة	د. يونس جعفر	2
	0599549458	√			√	إدارة وتنمية	جامعة الاستقلال	د. حسين عبد القادر	3
	0594774412	√			√	مدير إداري	بلدية السواحة	محمد حجازي	4
			√	√		فيزياء	جمعية السواحة النسوية	علا أبو حديد	5

## اللجنة الاقتصادية

منسق اللجنة: رهام عبيدات.

البريد الإلكتروني	رقم الهاتف النقال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 30	30-15	أنثى	ذكر				
			√	√		علم نفس	هيئة الأعمال الخيرية الإمارات العربية المتحدة	نهاية القنبر	1
		√			√	أ.دكتور	جامعة القدس	د. محمود أبو حديد	2
		√			√	توجيهي	مواطن	خالد محمد مشهور	3
			√	√		محاسبة	بلدية السواحة	رهام عبيدات	4
			√	√		فيزياء	جمعية السواحة النسوية	علا أبو حديد	5

لجنة التنمية الاجتماعية.

منسق اللجنة: رناد العلي.

البريد الالكتروني	رقم الهاتف النقال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 30	30-15	أنثى	ذكر				
			√	√	√	مدرس لغة عربية	أستاذ متقاعد	سامي السرخي	1
		√			√	التنمية المستدامة	منظمة مجتمع مهني	محمد شاهين	2
		√			√	علم نفس	جامعة القدس	د. تيسير عيد الله	3
					√	طبيب	مدير الأرتوذكسي	د. زياد شقير	4
			√	√		علم نفس	هيئة الأعمال الخيرية الإمارات العربية المتحدة	نهاية القنبر	5
			√	√		شريعة وتأهيل تربوي	جمعية السواحة النسوية	فاطمة زعاترة	6
			√	√		فيزياء	جمعية السواحة النسوية	علا أبو حديد	7



جلسة رقم ( 484 )

بتاريخ 2023/5/13

قرر المجلس البلدي في جلسة رقم 484 الموافقة على بنود ومضمون الخطة التنموية المحلية لبلدة السواذرة الشرقية للاعوام 2023-2026 والتي عبر عنها المجتمع المحلي من خلال مشاركته الفاعلة في مراحلها المختلفة ونرجو من الجميع العمل على توجيه الجهود والامكانيات ضمن إطار الخطة المحلية لبلدة السواذرة الشرقية.



رقم الوثيقة: P1450842



الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
عودة بن	مجمع علم		
خازن الرازي	نادية الرازي البلدية		بلدية السواحة الشرقية
امبارك	جمعية ربي الواسع	امبارك	السواحة الشرقية جمعية عرب السواحة التأهيلية لانشاء الثروة الحيوانية محدودة السويدي
			رقم التسجيل: 440

## مقدمة

يتزايد الاهتمام بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، على المستويين الوطني والمحلي، كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع البلدات والمجتمعات في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليداً في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي، والتي انطلقت منذ العام 2009، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابةً للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والإحتياجات والأولويات، أخذين بعين الإهتمام السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصةً أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً"، والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين<sup>5</sup>.

إن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، قد تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية الحالية للأعوام 2023-2026.

في إطار تلك السياقات، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة السوارة الشرقية للأعوام 2023-2026، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل؛ إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي؛ كيف نصل: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبعت الخطة التنموية المحلية لبلدة السوارة الشرقية في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملموس للمجتمعات المحلية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات وإحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت بالإعتبار خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لبلدة السوارة الشرقية أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من أهم القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاثة جزء لا يتجزأ من أولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا يستهان بها من السكان. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، حيث تبلغ نسبة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15-29 حوالي 40% من إجمالي عدد السكان. أما نسبة النساء، فتبلغ حوالي 50%، وتصل نسبة ذوي الإحتياجات الخاصة إلى حوالي 7%. ثانياً، إن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإحتياجات الخاصة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط أكثر شمولية واستدامة وتشاركية، ويجعلها معبرة عن تطلعات وإحتياجات كل شرائح المجتمع. ثالثاً، إن شرائح الشباب والمرأة ذوي الإحتياجات الخاصة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالاً في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً.

## أهداف الخطة:

تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة السوارة الشرقية إلى تحقيق الأهداف التالية:-

- تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط التنموية المحلية والإقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
- الاستجابة لإحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
- ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخطوة التنموية المحلية.
- توطين عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
- مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لبلدة السوارة الشرقية على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
- بلورة أهم الأهداف التنموية والنايعة/المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف باللموسة، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنياً.

4. مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدثة والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2020.

5. لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

- تطوير خطة تنفيذية تحتوي على المشاريع و الأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولية، وإمكانية تنفيذها، والتي تستجيب لإحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته والتي من الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
- تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

#### منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:

إعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية، في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2022 والمقر من وزارة الحكم المحلي، بالإضافة إلى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وترتكز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج المشاركة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإحتياجات الخاصة.

إن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

- المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.
- المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.
- المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.
- المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.
- المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.

وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة السواحة الشرقية للأعوام (2023-2026)، بينما ستقوم البلدية بتنفيذ المرحلتين الرابعة والخامسة من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المقترضة الحصول عليها.

#### • المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البنية والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد. وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية متكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الإحتياجات والأولويات.

#### • هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

إعتمدت بلدية السواحة الشرقية هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، حيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح الذي عُقد بتاريخ 2022/12/24، واستكملت البلدية تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها. وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

#### • تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية:

- الوقت المخصص لإعداد الخطة ضيق نوعاً ما.
- صعوبة الحصول على بعض البيانات الإحصائية.
- تفاوت التفاعل المجتمعي مع مراحل إعداد الخطة التنموية المحلية.

## نبذة عن البلدة

### ■ التسمية:

يرجع الاسم إلى خربة "بيت ساحور الوادي" والتي تبعد حوالي 4 كم جنوب القدس. وهي من التجمعات البشرية القديمة قدم القدس وتعني "بيت القمر". وقد جاءت جموع القبائل العربية المهاجرة من الجزيرة العربية في بداية الفتوحات الإسلامية إلى المنطقة واستقر جزء منهم فيها و حولها. لذلك تم إطلاق عليهم اسم "عرب السواحة"، حيث انتشروا من أسوار القدس حتى البحر الميت.

### ■ الموقع والخصائص الجغرافية:

تقع السواحة الشرقية جنوب شرق مدينة القدس المحتلة وعلى بعد أربعة كيلومترات منها، وهي حالياً محاصرة ومعزولة بسبب جدران الفصل الإسرائيلية التي أقامها الاحتلال على أراضيها. علاوة على ذلك، كشف الاحتلال الإسرائيلي في أواخر الصيف الماضي عن مخطط جديد لضم مستوطنتي كيدار ومعاليه أدوميم إلى مدينة القدس المحتلة، من أجل إحاطتها بجدار الضم والتوسع الذي يبلغ طوله في المنطقة المذكورة 6 كم، مما يعني فصل شمال الضفة الغربية عن جنوبها. وبالنسبة للأثر المتوقع على السواحة الشرقية، فإن ذلك يعني مصادرة أكثر من 6,000 دونم من أراضيها وحجزها بين جدارين. الأمر الذي سيؤدي إلى تشريد 175 عائلة من عائلاتها التي تعيش في المنطقة المصادرة وحرمان هذه العائلات من التنقل بحرية والعيش بسلام.

تمتد أراضي السواحة الشرقية من حدود قرية المالحه - طريق القدس - بيت لحم - غرباً إلى البحر الميت ونهر الأردن شرقاً. ويحدها من الشمال بلدة الثوري وبلدة سلوان وبلدة أبو ديس، ومن الجنوب الخان الأحمر ووقف النبي موسى، وبلدة صور باهر وبلدة العبيدية وبلدة التعامرة في منطقة البقيعة. وتبلغ مساحة أراضيها الإجمالية حوالي 75 ألف دونم، وهي ذات طبيعة جبلية ترتفع عن مستوى سطح البحر بحوالي 760 متراً، ومعدل هطول الأمطار فيها حوالي 180 ملم.

### ■ التركيبة السكانية والسكان:

ترجع أصول معظم سكان فلسطين إلى القبائل العربية وأكثرهم من قبيلة طيء. أما سكان السواحة، فهم جزء من طيء، الذين استقروا في المنطقة في العام 280 هجري (تقريباً) مع ظهور إمارة آل الجراح والتي كانت عاصمتها الرملة. ويعتبر جميع أهل السواحة من أفخاذ مختلفة من هذه القبيلة، وقد كان أول موقع لهم عند بركة السلطان ومنطقة الثوري حتى بيت ساحور الوادي. وقد شهدت هذه المنطقة تحولات كثيرة من حالة البداوة إلى حالة الاستقرار البدوي نتيجة الحروب والمجاعات والطواعين التي كانت سائدة في المنطقة.

وقد شارك آل الجراح وهم الأمراء لبدو الشام والفرات وشمال نجد مع صلاح الدين في حربه لتحرير القدس. وقد تم نقل جزء منهم إلى مصر في مرحلة الإعداد قبل بداية حرب تحرير القدس. وكانوا فيما يعرف الآن بمحافظة الشرقية المصرية والذين عادوا مع الجيوش بقيادة صلاح الدين، حيث كان قائدهم شرف الدين الجراحي، والذي سمي جامع الشيخ جراح على اسمه (كما ذكر مجير الدين الحنبلي العليمي في كتابه الانس الجليل في تاريخ القدس والخليل).

إن أشهر موقع في بلدة السواحة الشرقية هو جبل المكبر لإرتباطه بالخليفة عمر بن الخطاب. وقد تم افتتاح أول مدرسة في منطقة جبل المكبر عام 1944 أطلق عليها اسم مدرسة السواحة، ولكن عند افتتاح مدرسة أخرى شرقاً أطلق عليها اسم مدرسة السواحة الشرقية، ليتم التمييز بين المدرستين. ولكن بعد هزيمة 1967، تم ضم الجزء الأكبر من غربي البلدة إلى بلدية الاحتلال في القدس المحتلة، وبقي الجزء الآخر (الشرقي) تابعاً إلى محافظة بيت لحم.

وتتألف التركيبة السكانية الآن من:

- \*\*صف الجعافرة ويشمل الحمائل التالية:
- الجعافرة، السراوخه، الجعابيص، الخلايله، عائلة بشير، العويسات، المشاهرة .
- \*\*صف الهلوسة ويشمل الحمائل التالية:
- الهلوسة، الزعاتره، الزحايكة، العبيدات، الشقيرات.

بعد دخول الإحتلال تم تقسيم المنطقة إلى ثلاثة أجزاء :

1. السواحة الغربية - منطقة المكبر ويفصلها عن باقي الأجزاء جدار الفصل العنصري وسكانها بحدود 33-30 ألف مواطن وأرضها بحدود 20 % من مجمل أراضي السواحة .
2. الشيخ سعد :وهو الأمتداد الطبيعي لجبل المكبر ويفصله عنه الجدار العنصري ويفصله وادي النار عن السواحة الشرقية وسكانه بحدود 4 - 3 آلاف مواطن وأرضه بحدود 5 % من مجمل أرض السواحة وبه مجلس قروي .
3. السواحة الشرقية ويفصلها جدار الفصل العنصري عن السواحة الغربية - المكبر - وادي النار عن الشيخ سعد وبها بحدود 6 الاف مواطن وأراضيها بحدود 75 % من أرض السواحة بما فيها برية السواحة وبها بلدية السواحة الشرقية.

وعليه فإن سكان البلدة كاملة يصل إلى 39-43 ألف مواطن ومساحة الأرض بحدود 75 ألف دونم والسواحة جالية كبيرة في الخارج قد تصل إلى 20 ألف مواطن، 95 % منهم في الأردن. ويبلغ عدد سكان السواحة الشرقية المقيمين في البلدة حوالي 7010 نسمة بناء على تقدير الإحصاء المركزي الفلسطيني للعام 2023، علماً بان عدد السكان الإجمالي للسواحة الشرقية بما فيهم خلف جدار الفصل العنصري وحاملي الهوية الزرقاء حوالي 30 ألف نسمة.

### تشخيص المجالات التنموية

ضمن المرحلة الأولى من مراحل إعداد الخطة التنموية المحلية، وبعد تشكيل لجان العمل المتخصصة لكل مجال من المجالات التنموية الأربعة، قامت هذه اللجان بعملية تشخيص وتحليل للوضع القائم، من أجل اكتشاف مواطن القوة والضعف في هذه المجالات، وكذلك تحديد الفرص والموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وبناءً على نتائج هذا التحليل، فقد تم تحديد الاحتياجات والأولويات في كل من هذه المجالات، وتحديد القضايا ذات الأولوية وتحديد أهداف واضحة لتحقيقها من خلال اقتراح مجموعة من البرامج والمشاريع لكل مجال:

### مجال البنية التحتية والبيئية

يعتبر مجال البيئة والبنية الأساسية/التي تحتية من أهم المجالات التنموية في البلدة، حيث يعتبر الركيزة الأساسية لتطوير باقي المجالات التنموية في المجتمع، ومن أهم قطاعاته، الطرق والمواصلات، والطاقة والاتصالات، والمياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والصحة العامة والبيئة والنفايات الصلبة. إن عملية النهوض بهذا المجال تتطلب تنفيذ مشاريع لتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين ولتلبية احتياجاتهم الأساسية، مثل تعبيد الطرق الموجودة وشق طرق جديدة، وعمل عبارات لتصريف مياه الأمطار، وكذلك شبكات للصرف الصحي، وتخليص البيئة من النفايات من خلال نظام متكامل، والعمل على حل مشكلة المجاري التي تشكل مصدر تلوث كبير. وكذلك من خلال تحسين شبكات المياه الموجودة وتطويرها بما يتناسب وزيادة السكان وكذلك توسيع وتطوير شبكات الكهرباء وإنارة الشوارع الرابطة والداخلية والحصول على وحدات للطاقة الشمسية لاستخدامها في إضاءة الشوارع وتوليد الكهرباء.

### قطاع الطرق والمواصلات:

تتوزع شبكة الطرق في داخل حدود السواحة الشرقية بشكل مقبول، حيث تصل شبكة الطرق إلى جميع الأحياء السكنية ضمن منطقة نفوذ البلدية، وتتفاوت حالة هذه الطرق من جيدة إلى رديئة.

أما الطرق الداخلية، فما زال جزء منها بحاجة لإعادة تأهيل وصيانة، وذلك بسبب ضعف برنامج صيانة الطرق بشكل عام وأيضاً لتتماشى مع التوسع العمراني. وكذلك هناك حاجة لتوسيع شبكة الطرق الداخلية والخارجية لمواكبة الإحتياجات الحالية والمستقبلية. ويبلغ إجمالي طول الطرق في السواحة الشرقية 25 كم، حيث تقدر نسبة المعبد منها بحوالي 70 %، وتشكل الطرق المعبدة التي تعتبر بحالة جيدة حوالي 40 % من إجمالي الطرق. في حين تشكل الطرق المعبدة والتي تحتاج إلى صيانة ما نسبته 30 % من إجمالي الطرق. أما الطرق المفتوحة والتي بحاجة إلى إعادة تعبيد وتأهيل، فسببتها حوالي 30 %.

علاوة على ذلك، فإن طرق البلدة الداخلية بحاجة إلى تطوير عناصر فرش الطريق؛ مثل الأرصفة والأكتاف والشواخص المرورية ونظام تصريف المياه. أما الطرق الخارجية، فيمكن وصف معظمها بأنها ضيقة ومتعرجة بشكل واضح، وبالتالي فإنها تحتاج إلى عمليات صيانة وتأهيل. كما أن هناك حاجة واضحة لتحسين مداخل البلدة الثلاثة. وأخيراً، يلاحظ إفتقار السواحة الشرقية إلى العدد الكافي من الطرق الزراعية.

### الطاقة والاتصالات:

تزود شركة كهرباء القدس السواحة الشرقية بالكهرباء، وتغطي الشبكة ما يزيد عن 90 % من المناطق السكنية في البلدة. إلا أن البلدة تعاني من مرور خطوط الضغط العالي فوق قطع الأراضي والملكيات الخاصة في بعض المناطق، بالإضافة إلى عدم توجه المنطقة لاستغلال الطاقة المتجددة سواءً الشمسية أو غيرها في توليد الطاقة الكهربائية.

### قطاع المياه والصرف الصحي وتصريف مياه المطر:

تخدم شبكات المياه معظم مناطق السواحة الشرقية، وتقدر نسبة السكان المستفيدين من الخدمة بحوالي 96 %. غير أن الكميات المتاحة لا تكفي لتلبية الإحتياجات خصوصاً في موسم الصيف. فقد تم إنشاء شبكة المياه عام 1981م ويتم تزويد المواطنين بالمياه ثلاث مرات أسبوعياً، وهذا يعتبر قليلاً جداً ولا يلبي معايير الصحة العالمية، حيث يبلغ معدل استهلاك الفرد 80 لتر/اليوم. وتجدر الإشارة إلى أن مصلحة مياه القدس تقوم بتشغيل خدمة المياه في السواحة الشرقية. يعاني هذا القطاع من قدم شبكة المياه وحاجتها المستمرة للصيانة، بالإضافة إلى الاستغلال الغير فعال لأبار جمع مياه الأمطار للأغراض الزراعية، وقلة عددها وذلك بسبب ارتفاع تكاليف بنائها.

أما فيما يخص قطاع الصرف الصحي، فيعتبر من أكثر القطاعات محدودة، حيث لا توجد في السواحة خدمة صرف صحي. وفي المقابل، يتم استعمال الحفر الإمتصاصية والصماء كبديل، ويتم التخلص من مياه الصرف الصحي غير المعالجة في الأودية المجاورة. يضاف إلى ذلك المشكلة البيئية والمكرهة الصحية الناجمة من سيل وادي النار القريب والنتيجة عن تخلص المستعمرات الإسرائيلية من مياه الصرف الصحي في الوادي.

والجدير بالذكر أن البلدة تفتقر لوجود محطة معالجة لمياه الصرف الصحي. وقد نجم عن كل ما سلف ذكره العديد من المشاكل والمخاطر التي تهدد البيئة والأراضي الزراعية وتلوث المياه الجوفية والتربة بالإضافة إلى الأخطار الصحية على السكان. ومن ناحية أخرى، تفتقر السواحة الشرقية لوجود شبكة تصريف مياه أمطار.

#### قطاع الصحة العامة والبيئة والنفايات الصلبة:

تقوم البلدية بتقديم خدمة جمع النفايات، حيث تغطي هذه الخدمة معظم الناس بنسبة 95% بواسطة سيارات ضاغطة. هذا ويتم جمع النفايات 3 مرات أسبوعياً من خلال وجود 80 حاوية والتي تعتبر غير كافية. ويتم نقل النفايات بعد تجميعها إلى مكب اقليمي تقدر سعته الحالية بحوالي 120طن. ويتم التخلص من النفايات فيه بواسطة الدفن، ولكن سعة هذا المكب غير كافية لاستيعاب الكميات الفعلية التي تصل إليه والتي تقدر بحوالي 200طن.

كما تعاني منطقة السواحة الشرقية من الانتشار العشوائي لمخلفات ومرافق الحرف في المناطق السكنية، بالإضافة لعدم وجود مناطق خضراء مشجرة في البلدة.

#### مجال تنمية الاقتصاد المحلي

يعتبر مجال تنمية الاقتصاد المحلي الأداة الرئيسية لتحسين مستوى الحياة في أي مجتمع، إذ تساهم قطاعات هذا المجال، إذا تمت إدارتها واستغلال مواردها المتاحة والكامنة بالشكل الصحيح، في تنشيط الاقتصاد المحلي وخلق فرص عمل وزيادة دخل الفرد، وبالتالي تمكينه من توفير حاجاته الأساسية والحصول على الخدمات الضرورية في مجالات الصحة والتعليم وغيرها.

كما يوفر هذا المجال موارد مالية لمؤسسات الحكم المحلي تمكنها من زيادة الخدمات التي تقدمها لمجتمعاتها ورفع مستوى نوعيتها. يتكون مجال تنمية الاقتصاد المحلي بشكل عام من قطاعات الصناعة والتجارة والزراعة والعمالة والتوظيف والسياحة والترفيه.

أما في السواحة بشكل خاص، فالإمكانيات الكامنة لتطوير وتنمية مجال التنمية الاقتصادية المحلية تنحصر في القطاعين الزراعي والصناعي الحرفي؛ نظراً لموقعها وطبيعتها وإراضيها وإمكانيات مواطنيها. فمثلاً يوجد في السواحة حالياً مصنع ألبان ومصنع طوب ومصنع باطون.

كما تمتاز البلدة بجمال طبيعتها، بحيث يمكن أن تشكل منطقة جذب استثماري من خلال مشاريع ترفيهية وسياحية.

ومع أن الوضع الاقتصادي قد شهد تطوراً ملحوظاً في السنوات السابقة، إلا أن هذا المجال لا يزال بحاجة إلى تعزيز واستدامة وتطوير من خلال استغلال أفضل للإمكانيات المتاحة، بحيث يتم تطوير الاقتصاد المحلي وتعزيز دور القطاع الخاص في هذا المجال، وتعزيز الشراكة معه، وخلق مشاريع تهدف إلى إيجاد تنمية مستدامة في المجتمع المحلي.

#### قطاع الصناعة والخدمات والتجارة:

صناعة وتجارة وخدمات، لكل كلمة من الكلمات السابقة مدلولها الخاص في السواحة الشرقية، فالصناعة تقتصر على منتوجات الألبان من لبن ولبننة وجبننة، بالإضافة إلى مصنع طوب ومصنع باطون، وتضم هذه المصانع الثلاث حوالي 50 عامل.

أما تجارده، فهي استثمارات بسيطة و محلات تجارية تقوم بتوفير احتياجات المواطنين من الخضار والفواكه والمواد الغذائية والملابس والهدايا والألعاب، حيث تضم البلدة منشأتين تجاريتين تضممان 20 عاملاً، بالإضافة إلى 3 منشآت خدمتية تستوعب 25 عاملاً، و 3 منشآت متعلقة بالصناعات الإنسانية تقوم بتشغيل حوالي 40 شخصاً.

بالرغم من موقع السواحة الاستراتيجي القريب من مدينة القدس، إلا ان الوضع الصناعي والخدماتي والتجاري لم يحقق تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة. ويمكن ان يكون للبلدية دور في تطوير القطاعات الاقتصادية في السواحة عن طريق عمل الدراسات اللازمة لتحديد مجالات التنمية والاستثمار المجدي ومتابعة إمكانية تنفيذ المشاريع الاستثمارية بالشراكة مع القطاع الخاص والمجتمع المدني.

#### العمالة والتوظيف:

تعاني السواحة الشرقية من ارتفاع نسبة البطالة، حيث تبلغ حوالي 22.2% حسب الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2017. أما بالنسبة للأيدي العاملة، فإن نسبة العاملين في القطاع الحكومي تبلغ 8.1%، وفي القطاع الخاص 69.4%، حيث يعملون في مجالات عدة منها زراعية وتجارية وخدمتية وصناعية وحرفية، بالإضافة للذين يعملون في إسرائيل عندما تسمح الأوضاع السياسية والأمنية.

#### قطاع الزراعة:

يعتمد النشاط الاقتصادي في بلدة السواحة الشرقية وبشكل أساسي على الزراعة، حيث تبلغ المساحة الكلية لأراضي السواحة حوالي 75,000 دونماً، منها حوالي 4,000 دونم أراضي زراعية (بعلية)، ومنها حوالي 3,000 دونم خلف الجدار، كما يوجد حوالي 15,000 دونم من الأراضي الزراعية غير المستغلة وقابلة للاستغلال.

تبلغ مساحة الأراضي الزراعية البعلية حوالي 4,000 دونم، منها 3,000 دونم تستخدم في زراعة المحاصيل الحقلية و1,000 دونم للأشجار المثمرة. بالنسبة للطرق الزراعية المودية إلى هذه الأراضي فهي بشكل عام غير كافية.

بالإضافة إلى هذه المعوقات، يعاني قطاع الزراعة من ضعف الدعم الحكومي للمزارع، وارتفاع تكاليف الزراعة واحتياجاتها من مبيدات وأعلاف، وعدم القدرة على منافسة المنتجات الأخرى المستوردة والإسرائيلية، وعدم قدرة المواطن على استصلاح الأراضي ذاتياً؛ كون الأراضي القابلة للاستصلاح جبلية وارتفاع تكلفة المعدات اللازمة من البواجر والتراكتورات وغيرها.

أما فيما يخص الثروة الحيوانية، فيوجد 5 مزارع لتربية الأبقار وتحتوي على حوالي 100 رأس، ويوجد 150 مزرعة أغنام تحتوي على حوالي 15,000 رأس، كذلك يوجد 10 مزارع لتربية الدجاج اللحم بطاقة استيعابية تصل إلى 20,000 طير، و5 مزارع دجاج بياض تحوي حوالي 10,000 طير ومزرعة نحل واحدة لإنتاج العسل تحتوي على 40 خلية.

#### قطاع السياحة والترفيه:

تتصف السواحة الشرقية بمحدودية الأماكن الترفيهية المتوفرة فيها، باستثناء مركز ترفيهي واحد للأطفال. بالرغم أنها تتميز بوجود العديد من المناطق الخضراء والأحراش والأماكن الأثرية، والتي يمكن استغلالها وتطويرها لجذب السياحة الداخلية والخارجية. إضافة إلى ذلك، تقع السواحة الشرقية على ارتفاع حوالي 760 متر فوق مستوى سطح البحر، مما يجعل جوها العام لطيف ومناسب للسياحة.

ويمكن الاستفادة من هذه الميزة لجذب السياحة الخارجية عن طريق عمل مسارات سياحية في المناطق الجبلية تمكن السياح من استكشاف المناطق الطبيعية والتراثية في المناطق المحيطة، بالإضافة إلى جذب الاستثمار في المنطقة لإنشاء منتزهات وأماكن ترفيهية.

#### مجال التنمية الاجتماعية

يعتبر مجال التنمية الاجتماعية والذي يشمل الخدمات الاجتماعية، التعليم، الثقافة والتراث، الرياضة والشباب، الحماية الاجتماعية والتمكين والخدمات الصحية من المجالات الغنية بالموارد، لكنه بحاجة إلى تطوير من خلال تحسين استغلال وإدارة موارده.

#### قطاع التعليم:

يوجد في السواحة الشرقية مدرستين ثانويتين إحداها للذكور والأخرى للإناث. ومن خلال هذا يتضح أن السواحة الشرقية بحاجة إلى إنشاء مدارس أساسية للذكور والإناث، وبحاجة إلى تحسين وتطوير المدارس القائمة، حيث تعاني المدارس الموجودة من ضعف في البنية التحتية والبيئة التعليمية، مما يؤثر بشكل عام على التحصيل العلمي للطلاب وعلى جودة التعليم.

#### قطاع الشباب والرياضة:

ولقطاع الشباب والرياضة أهمية لا تقل عن القطاعات الاجتماعية الأخرى، وذلك لكون قطاع الشباب (الفئة العمرية ما بين 14 - 35 عاماً) تمثل شريحة كبيرة في المجتمع. وتكمن أهمية هذا القطاع بضرورة توفير الرعاية للشباب واستثمار وقت فراغهم بما هو مفيد لهم والمجتمع. تعاني فئة الشباب من ارتفاع نسب الفقر والبطالة والتي تطل الشباب وعائلاتهم وتنعكس سلباً على حياتهم، إضافة إلى النقص الحاد في الخدمات المقدمة لهذه الفئة على صعيد التدريب المهني والرعاية الاجتماعية والثقافية والرياضية، وعدم وجود الكفاءات المؤهلة القادرة على النهوض بالقطاع الرياضي في البلدة التي تفتقر إلى ملعب رياضي بالرغم من وجود نادي رياضي.

#### قطاع الثقافة والتراث:

لا يزال قطاع الثقافة والتراث في السواحة الشرقية محدوداً، حيث تنقصه الخدمات الاجتماعية ويعاني من عدم توفر مراكز أو مؤسسات تعنى بالثقافة والتراث، إضافة إلى عدم توفر أماكن ترفيهية وحدائق عامة.

#### قطاع الخدمات الصحية:

أما القطاع الصحي في السواحة الشرقية، فيعاني من ضغط متزايد على الخدمات الصحية والعلاجية وضعف التنمية؛ وذلك بسبب الزيادة في نمو السكان، وعدم مواكبة تطور القطاع لهذه الزيادة بسبب قلة توفر التمويل المالي وضعف التنسيق على المستوى الإقليمي. هذا بالإضافة إلى الظروف الاحتلالية الصعبة، واستمرار الإغلاقات والحصار الاجتماعي.

يتوفر في البلدة، مركز صحي محدود الإمكانيات، ولا يوجد مختبرات طبية أو مراكز طوارئ أو مراكز أشعة، إضافة إلى نقص شديد في عدد الصيدليات في البلدة، وبعدها عن أقرب مستشفى حكومي، وعدم توفر سيارة إسعاف.

#### قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين والخدمات الاجتماعية:

تفتقر السواحة الشرقية إلى وجود مؤسسات تعنى بالفئات المهمشة في المجتمع، حيث يقتصر وجود هذه المؤسسات على مركز للأطفال يقوم برعاية الأطفال ونشاطاتهم. حيث لا يوجد جمعية نسائية ترعى أمور المرأة، ولا مرافق خاصة تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة، بالإضافة إلى عدم وجود جمعيات أو مؤسسات تهتم بهم وترعاهم وتوفر لهم الخدمات الضرورية سواءً المادية أو النفسية. وتفتقر السواحة كذلك لوجود أماكن ترفيهية وحدائق عامة.

#### مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعتبر هذا المجال من المجالات المهمة والمؤثرة، لأن مدى تطور هذا المجال يعكس بالضرورة على جودة الخدمات المقدمة للمواطنين. ولذلك، فمن المهم تداول هذا المجال بالدراسة والتطوير وذلك بهدف تحديث المخططات الهيكلية وتطوير البلدية وتزويدها بالكوادر والأدوات الضرورية وأيضاً توفير الأمن والأمان في البلدة بتزويدها بالمراكز والمؤسسات والكوادر اللازمة لذلك. يشمل هذا المجال كل من قطاعات التخطيط والتنظيم والأمن وإدارة الكوارث والمؤسسات العامة والخاصة.

#### قطاع التخطيط والتنظيم:

التخطيط هو عبارة عن مشاريع وخطط تنموية يتم إعدادها للحاضر والمستقبل بناءً على دراسات اجتماعية واقتصادية وطبيعية، وتخضع لمؤثرات جغرافية وديموغرافية وسياسية لتحقيق أهداف التنمية في زمن محدد من خلال الاستغلال الأمثل والمستدام للحيز المكاني في إطار الموارد والإمكانيات المتاحة على جميع المستويات الوطنية والإقليمية والمحلية.

وبالتالي، فإن الهدف من التخطيط هو العمل على إيجاد الحلول المناسبة للمشاكل التي يتم تحديدها؛ ويقصد به رسم الخطوط العريضة التي توجه عمليات التنمية العمرانية؛ موضحةً الاستعمالات الرئيسية للأراضي لاستخدامات السكن والتجارة والصناعة والترفيه،... الخ، والتي تتفق مع طبيعة السواحة الشرقية وظروفها واحتياجات السكان.

وقد كانت أولى خطوات التخطيط عمل المخطط الهيكلي الذي تمت المصادقة عليه سنة 2016، حيث بلغت مساحته حوالي 4,000 دونم، بنسبة 5% من إجمالي أراضي السواحة والبالغة حوالي 75 ألف دونم. وتشكل مساحة الأراضي السكنية حوالي 2,638 دونم، وهي قليلة مقارنة مع عدد السكان المتزايد والتوسع العمراني. الأمر الذي يساهم في عملية البناء خارج حدود المخطط الهيكلي دون الأخذ بعين الاعتبار الأحكام التنظيمية للبناء؛ مما يعمل على حدوث تعديات، بالإضافة لعدم القدرة على استغلال كامل مساحات الأراضي بشكل فعال بسبب عدم ملائمة شكل قطع الأراضي للاستعمالات التنظيمية المحددة، وعدم وجود تسوية كاملة وتسجيل لجميع أحواض الأراضي في البلدة.

#### قطاع إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية:

تدار بلدة السواحة الشرقية من خلال مجلس بلدي منتخب يضم 11 عضواً، في حين يبلغ عدد الموظفين الدائمين 15 موظفاً. البلدية مصنفة حسب وزارة الحكم المحلي C.

قامت بلدية السواحة الشرقية بعدة مشاريع خلال السنوات الأربع الماضية في مجالات مختلفة وبمصادر تمويلية من البلدية نفسها والمجتمع المحلي والجهات المانحة، حيث تجدر الإشارة أن مساهمة البلدية كانت 35%، وتعتبر هذه النسبة قليلة مقارنة بالتمويل الخارجي والذي يقدر بحوالي 65% وهذا يرجع إلى ضعف الموارد المادية للبلدية، حيث بلغ مجمل قيمة المشاريع المنجزة 690,367 دولار وشهد عام 2015 أعلى قيمة للمشاريع المنجزة بقيمة 315,446 دولار، ويبلغ المعدل السنوي للمشاريع 172,592 دولار.

ركزت البلدية في نشاطاتها للأعوام القليلة الماضية على مشاريع تهدف إلى تحسين البنية التحتية وتهيئ المنطقة لاستقبال مشاريع استثمارية وخدماتية جديدة، ومن الأمثلة على ذلك، قامت بالتعاون مع صندوق تطوير وأقراض البلديات والبنك الإسلامي للتنمية، بتأهيل شبكة مياه الشرب في البلدة، كما قامت بالإضافة إلى ذلك بأعمال تأهيل وتعبيد للشوارع الداخلية وذلك بالتعاون وبتمويل من قبل وزارة الحكم المحلي.

من ناحية أخرى، تفتقر بلدية السواحة الشرقية لوجود مركز خدمات جمهور، ووحدة للمعلومات الجغرافية، ووحدة تخطيط.

#### قطاع الأمن وإدارة الكوارث:

تعمل إدارة الأمن والأزمات ومواجهة الكوارث بشكل عام على التعامل الفوري مع الأحداث لوقف تصاعدها، والسيطرة عليها وتحجيمها وحرمانها من المقومات المعظمة لها، ومن أي روافد جديدة قد تكتسبها أثناء قوة اندفاعها. تعاني بلدة السواحة الشرقية من نقص في الدوائر الرسمية التي تساهم في توفير الأمن وإدارة الكوارث ومن أهمها، مركز شرطة ومركز دفاع مدني، ومديرية للدخلية، بالإضافة لعدم وجود مركز للطوارئ على مدار الساعة.

## الاطار التنموي الاستراتيجي

### الرؤية التنموية

بعد القيام بتشخيص وتحليل المجالات التنموية وتحديد نقاط القوة والفرص المتاحة في كل مجال من هذه المجالات، وكذلك تحديد نقاط الضعف والتحديات المحتملة لكل منها، وتحضير التقرير التشخيصي بناءً على نتائج التحليل، فقد تمت مراجعة الرؤية التنموية التي اعتمدت في الخطة السابقة من خلال مشاركة ممثلين عن البلدية، ومؤسسات المجتمع المحلي، وممثلي أصحاب العلاقة، وتم الإتفاق على تعديل الرؤية لتناسب التشخيص الحالي وتلائم التطلعات والأمال التي يحلم أهالي السواحة بالوصول إليها على النحو التالي:

**الرؤية : مجتمع متطور في بيئة تنموية عصرية يتمتع بخدمات متميزة**

## القضايا والأهداف التنموية ذات الأولوية

بعد قيام لجان العمل المتخصصة بإجازة عملية تشخيص وتحليل الوضع القائم بالنسبة للمجالات التنموية المختلفة، جرى تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية في كل مجال من هذه المجالات، وذلك خلال ورشة العمل المجتمعية، وتم أيضاً التصويت على ترتيب هذه القضايا حسب الأولوية ليتم التركيز عليها في الفترة الزمنية التي تغطيها الخطة التنموية المحلية. وبعد أن تم تحديد القضايا التنموية بشكل نهائي، قام فريق التخطيط الأساسي ولجان العمل المتخصصة بتحديد الأهداف والبرامج التنموية لكل قضية من القضايا، ويعرض الجدول التالي أهم القضايا والأهداف والبرامج التنموية التي تم الإتفاق عليها:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية
مجال البيئة والبنية التحتية	سوء حالة الطرق الداخلية وعدم عمل صيانة دورية للطرق المعبدة. (عدم ربط المنطقة الصناعية بالخدمات الأساسية وعدم شق الشوارع التنظيمية)	تحسين سبكة الطرق الداخلية وربط المنطقة الصناعية بالبلدة
	عدم تغطية خدمات النفايات الصلبة للبلدة	تحسين ادارة خدمات النفايات الصلبة وضمان تغطيتها لكافة احياء البلدة
	عدم وجود شبكة صرف صحي	تطوير خدمات الصرف الصحي
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	إفتقار السواحة الشرقية للأماكن الترفيهية والمنزهات والمرافق السياحية وضعف الوعي العام للمواطنين بما يتعلق بأهمية السياحة وجذب الاستثمار	الاهتمام باعادة تاهيل الاماكن الترفيهية والمنزهات والمرافق السياحية
	غياب برامج ومشاريع جادة لاستغلال وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية ورفق فاعلية الجمعيات الزراعية	تشجيع الاهتمام ببرامج ومشاريع جادة لاستغلال وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية ورفق فاعلية الجمعيات الزراعية
	ضعف البنية التحتية الملائمة لكافة القطاعات الاقتصادية في البلدة وعدم تشجيع الاستثمار بالشراكة بين القطاع العام والخاص	تطوير البنية التحتية الملائمة لكافة القطاعات الاقتصادية في البلدة وعدم تشجيع الاستثمار بالشراكة بين القطاع العام والخاص
مجال التنمية الاجتماعية	تدني مستوى الوعي العام بأهمية العناية بالفئات المهمشة (النساء والأطفال والمسنين وغيرهم من ذوي الاحتياجات الخاصة) .	تحسين الحماية الاجتماعية والاهتمام بالفئات المهمشة في المجتمع ( نساء /شباب/أطفال /ذوي الاحتياجات الخاصة)
	عدم كفاية وتدني مستوى البنية التحتية الأساسية الخاصة بقطاع الخدمات الصحية بما فيها عدم توفر سيارة اسعاف وكادر مؤهل.	تحسين الخدمات الصحية
	تدني مستوى جودة البنية التحتية لقطاع التعليم (بنية تحتية وكوادر فنية).	تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم
مجال الادارة والحكم الرشيد	ضعف التخطيط والتنظيم في البلدة ضعف التنظيم والتخطيط	تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي وتحسين التخطيط والتنظيم في البلدة
		نقص في خدمات البلدية الكترونية
	ضعف الاستدامة المالية في البلدية	تعزيز الاستدامة المالية للبلدية

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجالات البيئة والبنية التحتية	سوء حالة الطرق الداخلية وعدم عمل صيانة دورية للطرق المعبدة. (عدم ربط المنطقة الصناعية بالخدمات الأساسية وعدم شق الشوارع التنظيمية	تحسين سبكة الطرق الداخلية وربط المنطقة الصناعية بالبلدة	شبكة الطرق	<ul style="list-style-type: none"> <li>فتح الطرق الرابطة الحيوية في البلدة ،وتأهيل الطرق الداخلية الغير معبدة وعمل صيانة للطرق المعبدة حيث ما يلزم.</li> <li>تأهيل المنطقة الصناعية من خلال ربطها بالخدمات الأساسية مثل الكهرباء و المياه ، وشق شبكة الطرق الداخلية فيها</li> </ul>
	عدم تغطية خدمات النفايات الصلبة للبلدة	تحسين ادارة خدمات النفايات الصلبة وضمان تغطيتها لكافة احياء البلدة	خدمات النفايات الصلبة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين مدى تغطية ومستوى خدمات النفايات الصلبة</li> <li>تأهيل مكب النفايات الصلبة في البلدة</li> </ul>
	عدم وجود شبكة صرف صحي	تطوير خدمات الصرف الصحي	خدمات الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء شبكة صرف صحي</li> <li>إعداد برامج توعية للمواطنين للتقليل من حجم النفايات المنتجة.</li> <li>إعادة استخدام المياه العادمة المعالجة</li> <li>تأهيل مصادر المياه: الآبار والقنوات والينابيع</li> <li>توفير سيارة نفايات حديثة.</li> <li>إعداد خطة إدارة نفايات صلبة شاملة ومتكامل</li> <li>توفير حاويات اضافية</li> <li>إعداد دراسة جدوى لإنشاء شبكة صرف صحي</li> <li>إعداد دراسة التعرف لخدمات الصرف الصحي بطريقة اقتصادية</li> </ul>
مجالات تنمية الاقتصاد المحلي	إفتقار السواحة الشرفية للأماكن الترفيهية والمنزهات والمرافق السياحية وضعف الوعي العام للمواطنين بما يتعلق بأهمية السياحة وجذب الاستثمار	الاهتمام باعادة تأهيل الاماكن الترفيهية والمنزهات والمرافق السياحية	الترفيه والسياحية والاماكن	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير المرافق السياحية والترفيهية اللازمة لزيادة جاذبية السواحة للسياحة الداخلية</li> </ul>
	غياب برامج ومشاريع جادة لاستغلال وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية ورفع فاعلية الجمعيات الزراعية- رقم 7	تشجيع الاهتمام ببرامج ومشاريع جادة لاستغلال الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية ورفع فاعلية الجمعيات الزراعية	وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل وتعزيز الجمعيات التعاونية لتمكينها من القيام بدور فاعل في تنمية القطاع الزراعي</li> <li>إستحداث برنامج إستصلاح الأراضي الزراعية الواعدة</li> <li>إعادة الإهتمام بالثروة الحيوانية</li> <li>تأهيل المناطق الزراعية في المناطق المناسبة للزراعة.</li> <li>استخدام طرق تكنولوجية في أنظمة الري في البلدة</li> <li>التعاون والتشبيك مع البنوك والمؤسسات ذات العلاقة لتشجيع الاقراض الزراعي ودعم المزارعين.</li> <li>انشاء مشتل زراعي وتعزيزه بالموارد اللازمة</li> </ul>
مجالات التنمية الاجتماعية	ضعف البنية التحتية الملائمة لكافة القطاعات الاقتصادية في البلدة وعدم تشجيع الاستثمار بالشراكة بين القطاع العام والخاص	تطوير البنية التحتية الملائمة لكافة القطاعات الاقتصادية في البلدة وعدم تشجيع الاستثمار بالشراكة بين القطاع العام والخاص	القطاعات الاقتصادية	<ul style="list-style-type: none"> <li>المبادرة لإشراك القطاع الخاص في عملية التنمية الاقتصادية المحلية</li> </ul>
	تدني مستوى الوعي العام بأهمية العناية بالفئات المهمشة (النساء والأطفال والمسنين وغيرهم من ذوي الاحتياجات الخاصة) .	تحسين الحماية الاجتماعية والاهتمام بالفئات المهمشة في المجتمع ( نساء /شباب/أطفال /ذوي الاحتياجات الخاصة)	الحماية الاجتماعية للفئات المهمشة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ تدخلات ومبادرات لتحسين الحماية الاجتماعية</li> <li>و ضمان ان تكون كل المشاريع المنفذة تتضمن احتياجات الفئات المهمشة</li> <li>رعاية الأنشطة التي تعنى بالمرأة</li> <li>رعاية المخيمات الصيفية الخاصة بالأطفال.</li> <li>توفير ادوات مساندة للأشخاص لذوي الإعاقة</li> <li>العمل مع مؤسسات المجتمع المدني على إحياء العمل التطوعي واستغلال أوقات الفراغ عند الشباب بشكل خاص.</li> <li>رفع مستوى الوعي بشأن قضايا المرأة والطفل والمسنين وذوي الاحتياجات الخاصة</li> </ul>
	عدم كفاية وتدني مستوى البنية التحتية الأساسية الخاصة بقطاع الخدمات	تحسين الخدمات الصحية	الخدمات لصحية .	<ul style="list-style-type: none"> <li>التنسيق مع وزارة الصحة لتحسينها، من زيادة عدد الطاقم الصحي والأجهزة الطبية والادوية اللازمة</li> <li>توفير مركز اسعاف وتجهيزه من خلال التعاون مع جمعية الهلال الأحمر</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>التنسيق مع وزارة الصحة والبلديات المحيطة لإنشاء مستشفى نموذجي يفي باحتياجات المنطقة.</li> </ul>			<p>الصحية بما فيها عدم توفر سيارة اسعاف وكادر مؤهل.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديث وتطوير البنية الأساسية لقطاع التعليم وتأهيل المرافق التعليمية بشكل ملائم</li> <li>التنسيق مع وزارة التربية والتعليم لتحديد متطلبات تطوير المرافق التعليمية وتوفير التمويل اللازم لذلك</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير بيئة التعليم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم</li> </ul>	<p>تدني مستوى جودة البنية التحتية لقطاع التعليم (بنية تحتية وكوادر فنية).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>توسعة المخطط الهيكلي.</li> <li>تحديث المخطط الهيكلي واعداد نظام باحكام خاصة.</li> <li>اعداد مخططات تفصيلية ومخططات تعديل تنظيمية.</li> <li>تحديد المهام والمسؤوليات لأعضاء المجلس البلدي والموظفين</li> <li>تحديد وتصميم وتنفيذ مخططات إدارة الفيزانات في البلدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديث المخطط الهيكلي وتوسعته</li> <li>عمل المخططات التفصيلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي وتحسين التخطيط والتنظيم في البلدة</li> </ul>	<p>ضعف التخطيط والتنظيم في البلدة ضعف التنظيم والتخطيط</p>	<p>مجالات الإدارة والحكم الرشيد</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير موقع البكتروني خاص للبلدية وتطوير وتفعيل صفحة الفيسبوك وتقديم خدمات الكترونية عن طريق مركز خدمة الجمهور</li> <li>انشاء وحدة معلومات جغرافية ووحدة للتخطيط في البلدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير الخدمات الالكترونية في البلدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص في خدمات البلدية الكترونية</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>تشجيع المواطنين على سداد رسوم الخدمات</li> <li>تنفيذ مشاريع لتعزيز موارد البلدية</li> <li>التنسيق مع الحكم المحلي ووزارة المالية للحصول على مخصصات البلدية من الضرائب بشكل منتظم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستدامة المالية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز الاستدامة المالية للبلدية</li> </ul>	<p>ضعف الاستدامة المالية في البلدية</p>	

#### البرامج والمشاريع التنموية

تعتبر البرامج والمشاريع التنموية المخرج الأكثر وضوحاً من مخرجات عملية التخطيط التنموي المحلي، وهي فعلياً جوهر هذه العملية؛ لأنه من خلال تنفيذ هذه المشاريع يتم تحقيق الأهداف والرؤية التنموية على أرض الواقع. ومن هذا المنطلق تم تحديد عدد من البرامج التنموية والتي تشمل مشاريع وأنشطة متعددة؛ وذلك لتحقيق الأهداف والرؤية التنموية التي تم تحديدها في المراحل السابقة. وقد تم مراعاة أن تكون هذه البرامج والمشاريع واقعية ويمكن تنفيذها، ضمن الموارد المتوفرة والمعوقات التي قد تحول دون تنفيذها.

وقد اقترنت عملية اقتراح المشاريع التنموية بتجهيز توصيف لهذه المشاريع، من خلال تحديد الأهداف المرتبطة بها والتكلفة التقديرية لكل مشروع، إضافة إلى إقتراح الجهات المرشحة للتمويل... الخ. وارتبط بهذه العملية أيضاً التوصيف المكاني للمشاريع التنموية ذات البعد المكاني من أجل تحديد مواقعها المقترحة على المخطط الهيكلي.

ويعرض الجدول التالي أهم البرامج والمشاريع التي تم اقتراحها في كل مجال من المجالات التنموية:

## علاقة المشاريع المقترحة مع الخطط الوطنية

ترتبط البرامج والمشاريع المقترحة ارتباطاً وثيقاً بالخطط والسياسات الوطنية المختلفة وخاصة: أجندة السياسات الوطنية، والخطة المحلية لقطاع الحكم المحلي.

حيث وضعت أجندة السياسات الوطنية ضمن أولوياتها هدف "تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن"، وكذلك "الإرتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن". وهي الأولويات التي تدعم الأهداف والبرامج التنموية التي تم اقتراحها في هذه الخطة، والتي تتمحور حول تطوير العمل المؤسسي في البلدية، وتحسين التواصل مع المجتمع المحلي من أجل تقديم خدمات كفاءة ومستجيبة لحاجات المجتمع المحلي.

علاوة على ذلك، ترتبط مشاريع البنى التحتية والبيئة بالهدف الاستراتيجي الثاني، الذي حددته استراتيجية قطاع الحكم المحلي والساعي إلى "تحسين الأداء المؤسسي للهيئات المحلية وتفعيل مواردها المادية والبشرية لتقديم الخدمات ذات الجودة للمواطنين".

أما مشاريع التنمية الاقتصادية المحلية، فهي تصب في تحقيق الهدف الاستراتيجي الرابع والمتعلق بالوصول إلى "الهيئات المحلية لتلعب دوراً فاعلاً ومستنداً في تحفيز التنمية الاجتماعية المحلية".

أما فيما يتعلق بمشاريع التنمية الاجتماعية، فهي مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بعدد غير قليل من الأهداف الوطنية في مجالات الصحة والتعليم والمرأة وذوي الإحتياجات الخاصة، حيث ترتبط المشاريع المقترحة بالعديد من الأهداف الوطنية في المجال الاجتماعي؛ مثل تحسين مستوى الخدمات الصحية، وتوفير خدمات الطوارئ على مدار الساعة، ورفع المستوى التعليمي، وتوفير أماكن ترفيهية للشباب لقضاء أوقات الفراغ.

أما مشاريع الإدارة والحكم الرشيد، فهي ترتبط بتعزيز عدة سياسات وأولويات تسعى الخطة القطاعية إليها تحت الهدف الاستراتيجي الأول والمتمثل بتطوير "منظومة تشريعية ومؤسسية ملائمة لتنظيم وإدارة القطاع ومستجيبة للنوع الاجتماعي".

## البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع

تكمن أهمية التوصيف المكاني للبرامج والمشاريع في أنه يجسد التكاملية المتوقعة بين التخطيط التنموي والتخطيط المكاني (الفيزيائي)، وذلك من خلال تحديد مواقع المشاريع المقترحة على المخطط الهيكلي، مما يتيح الإطلاع جغرافياً على مواقع المشاريع التي سيتم تنفيذها مستقبلاً؛ الأمر الذي يظهر صورة متكاملة للشكل الذي ستكون عليه البلدة بعد إنجاز الخطة وتنفيذ المشاريع المقترحة.

من الجدير بالذكر أيضاً، أن مواقع المشاريع المشار إليها على المخطط الهيكلي هي مواقع مقترحة من قبل فريق التخطيط الأساسي واللجان المشاركة بعملية التخطيط، مما يعني احتمالية تغيير جغرافية بعض هذه المواقع مستقبلاً وحسب الحاجة، نتيجة لما تتطلبه عملية التنفيذ من مرونة، أو ما قد يطرأ من تغيرات على أرض الواقع.

توضح الخارطة التالية التوصيف المكاني للمشاريع المقترحة المذكورة سابقاً (أنظر الملحق 3)

## إرتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ والفئات المهمشة التكيف مع التغير المناخي

تم التركيز في المرحلة الاولى، اين نحن الان؟ تنظيم وتحليل واعداد التقرير التشخيصي على التعريف بالتغير المناخي وسبل التكيف معه والصمود المجتمعي، والمشكلات المصنفة على أنها "شديدة التأثير بالتغير المناخي"، والقطاعات الفرعية لها. كم تم عرض ملخص عن تعريف التغير المناخي واثره على المدن والبلدات الفلسطينية بالإضافة لاستخدام الاداة (8.3) من الدليل لتشخيص المجالات الاربعة . بالإضافة لعرض القطاعات المصنفة على أنها "شديدة التأثير بالتغير المناخي" حسب الخطة الوطنية للتكيف مع المناخ 2016 ووثيقة الاطار التنموي للخطة الاستراتيجية تراعي لخطة الوطنية للتكيف مع المناخ للعام 2016.

وتم استعراض القطاعات المصنفة على أنها "شديدة التأثير بالتغير المناخي" حسب الخطة الوطنية للتكيف مع المناخ:

- الزراعة : إنتاج الزيتون؛ إنتاج العنب؛ الفاكهة ذات النواة الحجرية؛ خضروات بعلية؛ المحاصيل الحقلية؛ خضروات مروية؛
- منطقة الرعي، التعرية والتربة؛ مياه الري؛ إنتاج الماشية.
- الطاقة: إنتاج الطاقة المحلية؛ واردات الطاقة؛ حالة البنية التحتية للطاقة
- المواد الغذائية: أسعار المواد الغذائية المحلية؛ أسعار المواد الغذائية المستوردة
- الجندر: الأمراض الرئيسية المتعلقة بالمياه والصرف الصحي
- الصحة: الأمراض الرئيسية المتعلقة بالمياه؛ الصرف الصحي والغذاء
- الصحة: قيمة المواد الخام المستوردة؛ البنية التحتية للصناعة؛ امدادات الطاقة؛ الطلب على الطاقة
- التحضر والبنية التحتية: معدل التحضر، وضع المباني، تصريف المياه
- ادارة المخلفات: النفايات والمياه العادمة
- المياه: امدادات المياه الجوفية؛ إدارة الفيضان؛ حالة البنية التحتية للمياه

بالإضافة الى التركيز على اثر التغير المناخي على الفئات المهمشة من النساء والفتيات والشباب وكبار السن والاشخاص ذوي الاعاقة.

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	التكيف للتغير المناخي	احتياجات الفئات المهمشة
مجالات البيئة والبنية التحتية	سوء حالة الطرق الداخلية وعدم عمل صيانة دورية للطرق المعبدة. (عدم ربط المنطقة الصناعية بالخدمات الأساسية وعدم شق الشوارع التنظيمية)	تحسين سبكة الطرق الداخلية وربط المنطقة الصناعية بالبلدة	شبكة الطرق	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم مواقف السيارات وانشاء مواقف مخصصة تضمن عدم الازدحام المروري</li> <li>تأهيل ممرات للمشاة خاصة في الشوارع الرئيسية والمزدحمة</li> </ul>	موانمة الطرق لاحتياجات الفئات المهمشة
	عدم تغطية خدمات النفايات الصلبة للبلدة	تحسين ادارة خدمات النفايات الصلبة وضمان تغطيتها لكافة احياء البلدة	خدمات النفايات الصلبة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشجيع مبادرات فرز وتدوير النفايات الصلبة</li> <li>تجنب التخلص من النفايات بالطرق التقليدية كالحرق والطم العشوائي</li> </ul>	
	عدم وجود شبكة صرف صحي	تطوير خدمات الصرف الصحي	خدمات الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديث وتطوير شبكات توزيع المياه</li> <li>العمل على إنشاء نظام متكامل لتصريف مياه المطر</li> <li>توسيع نطاق حصاد مياه الأمطار</li> </ul>	
مجالات تنمية الاقتصاد المحلي	إفتقار السواحة الشرقية للأماكن الترفيهية والمنتزهات والمرافق السياحية وضعف الوعي العام للمواطنين بما يتعلق بأهمية السياحة وجذب الاستثمار	الاهتمام باعادة تأهيل الاماكن الترفيهية والمنتزهات والمرافق السياحية	الترفيه والاماكن السياحية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد وتصميم وتنفيذ مخططات إدارة الفيزانات لمناطق الجذب السياحي البيئية حيثما لزم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تخصيص مرافق ترفيهية للنساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة</li> </ul>
	غياب برامج ومشاريع جادة لاستغلال وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية ورفع فاعلية الجمعيات الزراعية. رقم 7	تشجيع الاهتمام ببرامج ومشاريع جادة لاستغلال وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية ورفع فاعلية الجمعيات الزراعية	وتأهيل الأراضي الزراعية وتسويق المنتجات الزراعية وتنمية قطاع الثروة الحيوانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تخطيط وإدارة استخدامات الأراضي – التخصير، والتشجير وتطوير المراعي</li> <li>حماية التربة من خلال زراعة الأشجار</li> <li>تأسيس الدعم للفلاحين (الإعانات، برامج تدريبية توعوية</li> </ul>	
مجالات التنمية الاجتماعية	ضعف البنية التحتية الملائمة لكافة القطاعات الاقتصادية في البلدة وعدم تشجيع الاستثمار بالشراكة بين القطاع العام والخاص	تطوير البنية التحتية الملائمة لكافة القطاعات الاقتصادية في البلدة وعدم تشجيع الاستثمار بالشراكة بين القطاع العام والخاص	القطاعات الاقتصادية		تخصيص مبادرات للنساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة
	تدني مستوى الوعي العام بأهمية العناية بالفئات المهمشة (النساء والأطفال والمسنين وغيرهم من ذوي الاحتياجات الخاصة).	تحسين الحماية الاجتماعية والاهتمام بالفئات المهمشة في المجتمع ( نساء /شباب/أطفال /ذوي الاحتياجات الخاصة)	الحماية الاجتماعية للفئات المهمشة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ايجاد مناطق خضراء وحدائق للفئات المهمشة</li> </ul>	
	عدم كفاية وتدني مستوى البنية التحتية الأساسية الخاصة بقطاع الخدمات الصحية بما	تحسين الخدمات الصحية	الخدمات لصحية	<ul style="list-style-type: none"> <li>ادارة النفايات الطبية بشكل سليم</li> </ul>	تخصيص ايام خاصة للنساء وذوي الاحتياجات الخاصة

				فيها عدم توفر سيارة اسعاف وكادر مؤهل.	
التركيز على احتياجات الفتيات في المدارس توفير خرف مصادر في المدارس لذوي الاحتياجات الخاصة	• استخدام الطاقة الشمسية في المدارس	تطوير بيئة التعليم	تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم	تدني مستوى جودة البنية التحتية لقطاع التعليم (بنية تحتية وكوادر فنية).	
تخصيص مناطق خضراء وحدائق للفئات المهمشة	• تخصيص مناطق خضراء وحدائق في المخطط الهيكلي	تحديث المخطط الهيكلي وتوسعته وعمل المخططات التفصيلية	تحديث وتوسعة المخطط الهيكلي وتحسين التخطيط والتنظيم في البلدة	ضعف التخطيط والتنظيم في البلدة ضعف التنظيم والتخطيط	مجال الإدارة والحكم الرشيد
		تطوير الخدمات الالكترونية في البلدية	نقص في خدمات البلدية الالكترونية		
تخصيص موازنات للفئات المهمشة لتمكينهم	• تخصيص موازنات للتكيف مع التغير المناخي	الاستدامة المالية	تعزيز الاستدامة المالية للبلدية	ضعف الاستدامة المالية في البلدية	

#### الفئات المهمشة

حسب دليل التخطيط التنموي المحدث فإن الفئات المهمشة تعرف : تمثل الأفراد أو المجموعات المعرضة لأي من أشكال الضعف والتهميش ونقص الحقوق والخدمات أو القدرة على الوصول الى المعلومات، وتشمل (النساء، الأطفال، الشباب، كبار السن، الأشخاص من ذوي الإعاقة أو أي فرد أو مجموعات مهمشة كالبدو واللاجئين والقاطنين ضمن المناطق المصنفة (ج) وبمحاذاة الجدار المستوطنات الاسرائيلية وغيره.

اتناء المرحلة الاولى من عملية التخطيط التنموي المحلي، تم التركيز على مشاركة : الفئات المهمشة/ من حيث الاعتماد على مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذو الشأن مع الاهتمام بمشاركة الفئات المهمشة والأكثر ضعفاً في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي. حيث تم دعم وتوجيه البلديات الشريكة على تحضير دعوة عامة للقاء مجتمعي مفتوح للمجتمع المحلي يتضمن وجهاء البلدة، جميع المؤسسات الفاعلة، أصحاب العلاقة، حيث يتم فيه التعريف بالتخطيط التنموي واهميته ومنهجيته واهمية المشاركة المجتمعية للفئات المهمشة والأكثر ضعفاً وخاصة النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة ، لضمان تمثلهم الفعال في عملية التخطيط التنموي المحلي. وكذلك تم التأكيد على البلديات بان يكون هناك تمثيل واضح للفئات المهمشة في فرق ولجان التخطيط.

فيما يلي ملخص الاستجابة لاحتياجات الفئات المهمشة والتكيف للتغير المناخي:

خارطة التوصيف المكاني للمشاريع

#### خطط التنفيذ والمتابعة

#### مصفوفة التنفيذ

لجعل العلاقة واضحة بين مخرجات عملية التخطيط على اختلاف مراحلها، تم تجهيز مصفوفة التنفيذ الرباعية والسنوية والتي تم من خلالها الربط بين القضايا التنموية ذات الأولوية في مختلف المجالات التنموية، والأهداف التي تم تحديدها لكل قضية من هذه القضايا، إضافة إلى المشاريع والبرامج المرتبطة بهذه الأهداف مع خطط الصرف السنوية لكل مشروع، إضافة إلى الجهات المرشحة لتنفيذ وتمويل هذه المشاريع والبرامج.

مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية – السواحة الشرقية

ملاحظات:

- الجهة المرشحة للتنفيذ من غير الهيئة المحلية /الشريك: هي من الجهات التي عادة كانت تهتم بقطاع المشروع، ولكن استعدادها للتمويل مستقبلاً يعتمد على إهتماماتها والأوضاع السياسية فترة التنفيذ.
- يصعب تحديد الجهة المرشحة للتمويل من الآن، ولذلك تم ترشيح عدد من الجهات التي يتوقع إهتمامها بطبيعة المشروع والقطاع التنموي الذي يندرج ضمنه.
- التمويل المتوقع من الجهات المانحة (دول ومؤسسات تنموية) قد يأتي للهيئة المحلية مباشرة أو عن طريق وزارة ذات علاقة بالمشروع.
- تم افتراض أن الهيئة المحلية سوف تساهم بحوالي 15%-20% من قيمة المشروع على اعتبار أن هذا يتوقع أن يصبح متطلباً للتمويل.

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج *	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	مت	الصرف السنوي									
قيمة المساهمة (%)	حدد الجهة	قيمة المساهمة (%)	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم لمعنى							الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى			
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي		✓		200	250	200	150	800	01	شق وتعبيد طريق وادي اللبان بطول 2كم بعرض 16متر.	EI01	توفير الطرق والشوارع المؤهلة والأمنه لكافة المناطق.	البنية التحتية
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	✓			200	150	100	100	550	02	شق وتعبيد طريق الحرذان بطول 2كم بعرض 10متر.			
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي				50	70	100	100	320	03	شق وتعبيد شارع شجرة ابو يوسف من المصنع الى طريق ثغرة الحصيني بطول 700م بعرض 8متر			
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي				20	20	30	30	100	04	شق وتعبيد شارع حي الاعرج بطول 400 م عرض 6 متر			
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	✓			350	150	100	50	650	05	شق وتعبيد شارع شعب درجة بطول 2كم بعرض 8 متر.			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج *	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محت مل	مت منى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى						
قيمة المساهمة (%)	حدد الجهة	قيمة المساهمة (%)	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسما لمعني													
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي		✓		100	08	50	20	250	06	شق وتعبيد شارع أم القطين بطول 800 م عرض 10 متر.			
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	✓			300	700	200	200	1,400	07	إعادة تأهيل طرق قائمة بطول 14 كم قشط وتعبيد بمعدل عرض 7-5 متر.			
90-95	USAID MDLF البنك الإسلامي للتنمية	5-10	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	✓			400	700	200	200	1,100	08	إعادة تعبيل طرق داخلية بطول 7 كم بمعدل عرض 7-5 متر.			
30-40	USAID KFW AFD JICA	60-70	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	USAID KFW AFD سلطة المياه	القسم الهندسي		✓					30	30	01	إعداد دراسة وعمل تصميم تفصيلي لشبكة صرف صحي ومحطة معالجة المياه العادمة.	EI02	انشاء شبكة الصرف الصحي لتغطية جميع المناطق.	
100	USAID KFW JICA AFD	0	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	USAID KFW AFD سلطة المياه	القسم الهندسي	✓			2,500	2,000			4500	02	إنشاء شبكة صرف صحي.			
100	USAID KFW JICA AFD	0	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	USAID KFW AFD سلطة المياه	القسم الهندسي	✓			250	250			500	03	إنشاء محطة معالجة للتخلص من المياه العادمة.			
100	USAID KFW AFD EU MDLF	0	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	USAID KFW AFD EU	القسم الهندسي			✓	90	90	70	50	300	01	استكمال تأهيل شبكة المياه في البلدة.	EI03	تحسين الوضع البيئي.	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج *	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محت مل	مت منى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى						
قيمة المساهمة (%)	حددالجهة	قيمة المساهمة (%)	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حددالقسم المعنى													
80-85	USAID KFW JICA AFD	15-20	الموازنة الإئتمانية	إعداد مناقصة الشراء	مجلس مشترك اليابان	القسم الهندسي			✓	50	75			125	02	شراءسيارة صيانة وسيارة حركة.			
30-40	USAID KFW JICA AFD	60-70	الموازنة الإئتمانية	إعدادمناقصة الشراء	مجلس مشترك	القسم الهندسي			✓	20			20	40	03	شراء حاويات جمع نفايات بحجم 1م³ عدد 200 حاوية.			
50-60	USAID KFW JICA AFD	40-50	الموازنة الإئتمانية	تنظيم وإدارة	مجلس مشترك سلطة جودة البيئة	العلاقات العامة			✓		1	1		2	04	عقد برنامج توعية للحفاظ على البيئة.			
90-95	USAID KFW JICA AFD	5-10	الموازنة الإئتمانية	إعداد مناقصة تنفيذ	مجلس مشترك سلطة جودة البيئة	القسم الهندسي			✓			80	70	150	05	إنشاء مصنع تدوير النفايات الصلبة. – مستكمل محطة ترحيل.			
99	هيئة المناطق الصناعية وزارة الأشغال	1	الموازنة الإئتمانية	إعداد مناقصة تنفيذ	هيئة المناطق الصناعية وزارة الأشغال	القسم الهندسي	✓			500	500			1,000	01	إنشاء المنطقة الحرفية المحددة على المخطط الهيكلي وتوفير الخدمات والبنية التحتية الأساسية. ربط المنطقة الصناعية بالبلدة	EI04	تحسين البنية التحتية للمنطقة الصناعية.	
										5030	4914	1131	1070	11817	المجموع الجزئي				
70-80	الإغاثة الزراعية بكار	20-30	الموازنة الإئتمانية	إشراف وتنفيذ	وزارة الزراعة الإغاثة الزراعية	القسم الهندسي	✓			700	100	100	100	1000	01	تحوي لأراضي زراعية بمساحة 200دونم من أراضي بعلية إلى أراضي مروية.	EC01	تحسين البنية التحتية المناسبة للزراعة والثروة الحيوانية.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
70-80	وزارة الزراعة مؤسسات دعم الزراعة	20-30	الموازنة الإئتمانية	إشراف وتنفيذ	وزارة الزراعة الإغاثة الزراعية	القسم الهندسي	✓							250	02	صيانة وتأهيل 70بنر لجمع مياه الأمطار داخل حدود الهيكلية.			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج *	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محت مل	مت منى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى						
قيمة المساهمة (%)	حددالجهة	قيمة المساهمة (%)	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حددالقسم المعنى													
80-85	وزارة الزراعة مؤسسات دعم الزراعة	15-20	الموازنة الإئتمانية	إشراف وتنفيذ	وزارة الزراعة الإغاثة الزراعية	القسم الهندسي	✓			220				220	03	شراء معدات زراعية (تراكتور عدد، أدوات الحراثة والحصاد ورش المبيدات الحشرية).			
70-80	مؤسسات دعم الزراعة	20-30	الموازنة الإئتمانية	إشراف وتنفيذ	وزارة الزراعة الإغاثة الزراعية	القسم الهندسي	✓			3000				3000	04	عمل بيوت بلاستيكية بمساحة 200 دونم مع شبكة ري و خزان مياه واشتال.			
90-95	مستثمرون	5-10	الموازنة الإئتمانية	تمويل وتنفيذ	مستثمر	الهندسة والمالية	✓			200				200	01	مشروع طاقة شمسية .	EC02	خلق فرص وتوفير أماكن الاستثمار	
95	مؤسسة رواق	5	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	رواق	القسم الهندسي	✓							800	01	ترميم بعض الأماكن الأثرية (10 أماكن).	EC03	رفع مستوى جاذبية السواحة للزوار والمستثمرين	
95	البنك الإسلامي الصندوق العربي	5	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة الحكم المحلي وزارة الأشغال	القسم الهندسي	✓			700				700	02	إنشاء مبنى خدمات عامة (3 طوابق بمساحة 350 م2 لكل طابق).			
										4820	100	100	1000	6,170	المجموع الجزئي				
95	البنك الإسلامي الصندوق العربي	5	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة الصحة	القسم الهندسي	✓			100				100	01	بناء مركز طوارئ بمساحة 190م2. التنسيق مع وزارة الصحة والبلديات المحيطة لإنشاء مستشفى نموذجي يفي باحتياجات المنطقة.	SO01	تعزيز قطاع وخدمات الصحة.	
90-95	البنك الإسلامي الصندوق العربي	5-10	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة التربية والتعليم	القسم الهندسي		✓		60	350	20		440	01	بناء طابق اضافي .	SO02	زيادة عدد الغرف الصفية والمدارس وتطوير المرافق المدرسية.	
100	البنك الإسلامي الصندوق العربي	0	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة الشؤون الاجتماعية وزارة الأشغال	القسم الهندسي	✓							460	01	بناء مركز خدمات يحتوي مركز نسوي ومركز لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة (ثلاثة طوابق بمساحة 150 م2 لكل طابق).	SO03	تحسين الخدمات والنشاطات الخاصة بالمرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج *	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متضمن	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
قيمة المساهمة (%)	حدد الجهة	قيمة المساهمة (%)	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسما لمعني	مت	محت	مضمون	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
95	البنكا الإسلامي الصندوق العربي	5	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة الحكم المحلي	القسم الهندسي		✓		100	110			210	02	إنشاء حديقة عامة بمساحة 3 دونم.			
100	البنكا الإسلامي الصندوق العربي	0	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة الحكم المحلي وزارة الأشغال	القسم الهندسي	✓			300				300	01	بناء وتجهيز مبنى متعدد الأغراض ( طابقين مساحة كلطابق 300 م2).	SO04	توفير بنية مؤسسية ملائمة لاحتياجات الشباب الرياضية والثقافية	
95	FIFA الاتحاد الفلسطيني يلكرة القدم EU	5	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	وزارة الشباب والرياضة الاتحاد الفلسطيني لكرة القدم	النادي		✓		100	100			200	02	بناء مقر جديد للنادي الرياضي (طابقين مساحة كلطابق 200م2).			
										660	560	20	10	1710	المجموع الجزئي				
60-80	سلطة الأراضي وزارة الحكم المحلي وزارة المالية USAID	20-40	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	سلطة الأراضي	الهندسي		✓		900	700	700	200	2,500	01	مشروع تسوية الأراضي.	GO01	توسعة المخطط الهيكلي للبلدة وإضافة تصنيفات جديدة للأراضي للإستعمالات المختلفة.	الإدارة والحكم الرشيد
90-95	MDLF الحكم المحلي	5-10	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	صندوق تطوير وإقراض البلديات وزارة الحكم المحلي	الهندسي		✓		200				200	01	إنشاء وحدة معلومات جغرافية ووحدة للتخطيط في البلدية.	GO02	تحسين مستوى وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطنين.	
										1100	700	700	200	2700	المجموع الجزئي				
										11610	6274	1951	1380	22397	المجموع الكلي دولار أمريكي				
										21192				المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي					

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعنى	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
وثائق عطاء	100	البنك الإسلامي للتنمية	0	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	160	0	0	0	160	EI01- 01	شق وتعبيد شارع طريق واد اللبان بطول 0.5 كم بعرض 16 متر/ المرحلة الأولى	توفير الطرق والشوارع المؤهلة والأمنة لكافة المناطق.	
وثائق عطاء	79	الحكم المحلي	21	الموازنة الإئتمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	105	0	0	0	105	EI01- 05	إعادة تعبيد طرق داخلية بطول 0.5 كم بمعدل عرض 7-5 متر.		
								265	0	0	0	265	المجموع الجزئي			
تنفيذ مباشر	0	USAID KFW AFD EU MDLF	100	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	USAID KFW AFD EU	القسم الهندسي	10	10	10	10	40	EI03- 01	استكمال تاهيل شبكة المياه في البلدة.	تحسين الوضع البيئي.	
								10	10	10	10	40	المجموع الجزئي			
يرحل لعام 2024	60-80	سلطة الأراضي وزارة الحكم المحلي وزارة المالية USAID	20-40	الموازنة الإئتمانية	تمويل وإشراف	سلطة الأراضي	القسم الهندسي	0	0	0	0	200	GO01	مشروع تسوية الأراضي.	الإدارة والحكم الرشيد- توسعة المخطط الهيكلي للبلدة وإضافة تصنيفات جديدة للأراضي للإستعمالات المختلفة.	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات / بنود مرجعية / وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
								275	10	10	10	305	المجموع الجزئي			
								275	10	10	10	305	مجموع الإتفاق الكلي للعام 2023			

مصفوفة خطة التنفيذ السنوية 2024 – السواحة الشرقية

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات / بنود مرجعية / وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
وثائق عطاء	90-95	MDLF	5-10	الموازنة الإيمانية	تنفيذ	الحكم المحلي MDLF	القسم الهندسي	80	0	0	0	80	EI01- 01	شق وتعبيد طريق الحرذان بطول 0.5 كم بعرض 10 م ( أبو عليان)	توفير الطرق والشوارع المؤهلة والأمنة لكافة المناطق.	
وثائق عطاء	95-90	الصندوق العربي	10-5	الموازنة الإيمانية	تنفيذ	الصندوق العربي	القسم الهندسي	300	50	0	0	350	EI01- 05	إعادة تعبيل طرق داخلية بطول 2 كم بمعدل عرض 5-7 متر.		
وثائق العطاء	95-90	USAID MDLF البنك الإسلامي الأشغال العامة	10-5	الموازنة الإيمانية	تنفيذ	الحكم المحلي الأشغال العامة	القسم الهندسي	800	200	0	0	1000	EI01- 07	إعادة تاهيل طرق قائمة بطول 5 كم قشط وتعبيد بمعدل عرض 5-8 م ( الشارع العام )		

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2024				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					الربع الرابع
								1180	250	0	0	1430	المجموع الجزئي			
تنفيذ مباشر	0	USAID KFW AFD EU MDLF	100	الموازنة الإيمانية	تمويل وإشراف	USAID KFW AFD EU	القسم الهندسي	45	45	0	0	90	EI03- 01	استكمال تاهيل شبكة المياه في البلدة.	تحسين الوضع البيئي.	
								45	45	0	0	90	المجموع الجزئي			
بنود مرجعية	60-80	سلطة الأراضي وزارة الحكم المحلي وزارة المالية USAID	20-40	الموازنة الإيمانية	تمويل وإشراف	سلطة الأراضي	القسم الهندسي	200	0	0	0	200	GO01	مشروع تسوية الأراضي/ المرحلة الاولى	الإدارة والحكم الرشيد- توسعة المخطط الهيكلي للبلدة وإضافة تصنيفات جديدة للأراضي للإستعمالات المختلفة.	
								200	0	0	0	200	المجموع الجزئي			
بنود مرجعية	40-30	USAID KFW JICA AFD	70-60	الموازنة الإيمانية	اعداد مناقصة الشراء	مجلس المشترك	القسم الهندسي	40	0	0	0	40	EI03 - 03	شراء حاويات جمع نفايات بحجم 1 م3 عدد 100	البيئة والبنية التحتية	
بنود مرجعية	60-50	USAID KFW JICA AFD	50-40	الموازنة الإيمانية	تنظيم وإدارة	مجلس المشترك سلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	2.5	2.5	0	0	5	EI03 - 04	عقد برامج توعية للحفاظ على البيئة	البيئة والبنية التحتية	
								42.5	2.5	0	0	45	المجموع الجزئي			
								1467.5	297.5	0	0	1765	مجموع الإتفاق الكلي للعام 2024			

#### مصفوفة المتابعة والتقييم

تنبع أهمية مصفوفة المتابعة والتقييم في كونها الوسيلة التي تتم من خلالها عملية متابعة تنفيذ المشاريع التنموية التي تم اقتراحها أثناء فترة التنفيذ، من خلال تتبع مدى تطابق التنفيذ الفعلي لهذه المشاريع على أرض الواقع مع ما تم التخطيط له. وفي سياق متصل متابعة تحقق الأهداف التنموية من خلال تتبع مؤشرات القياس التي تم تحديدها لكل هدف.

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم- السواحة الشرقية

ملاحظات:

التعريف التالية تتعلق بمصادر المعلومات وأدوات قياس المؤشرات والجهات المسؤولة عن المتابعة والقياس والتقييم من البلدية والمواطنين والوزارات المعنية:

"اللجنة" هي "اللجنة المتابعة والتقييم" التي يجب تشكيلها لهذا الغرض وتضم رئيس البلدية وممثلين عن دوائر "التخطيط" و "الهندسة" و "المحاسبة" وأعضاء من فريق

التخطيط الأساسي واللجان المتخصصة من المواطنين الذين لا يعملون في البلدية.

"دائرة التخطيط" هي الدائرة التي يجب استحداثها لمتابعة عملية تحديث الخطة بناء على تقارير "اللجنة" الدورية وتناط بها مسؤولية التنسيق بين جميع الأطراف لتسهيل برنامج

التنفيذ، وتحديث الخطة ودليل التجمع السكاني.

" دائرة الهندسة " و " دائرة المالية " هي دوائر الهندسة والمالية واللذان يمثلهما العاملين فيهما من مهندسين ومساحين ومدراء ماليين ومحاسبين، الخ.

" التقارير " هي التقارير الدورية التي تعدها الدوائر المختصة في البلدية أو المديرية أو الوزارات المعنية.

- دوائر البلدية: التخطيط والهندسة والمالية
- التقارير: تقارير دوائر البلدية والمديرية المعنية
- اللجنة: لجنة متابعة وتقييم تنفيذ الخطة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
توفير الطرق والشوارع المؤهلة والأمنة لكافة المناطق.	شق وتعبيد طريق وادي اللبان بطول 2 كم بعرض 16 متر.	نسبة الأعمال المنجزة (2%) .	5	35	55	80	100	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم
	شق وتعبيد طريق الحردان بطول 2 كم بعرض 10 متر.	نسبة الأعمال المنجزة (%).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم
	شق وتعبيد شارع شعب درجة بطول 2 كم بعرض 10 متر.	طول الشارع الذي تم تنفيذه (كم).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم
	شق وتعبيد شارع أم القطين بطول 800 م عرض 10 متر.	نسبة الأعمال المنجزة (%).	0	0	0	45	100	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم
	إعادة تأهيل طرق قائمة بطول 14 كم قشط وتعبيد بمعدل عرض 5-7 متر.	نسبة الأعمال المنجزة (%).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم
	إعادة تعبيل طرق داخلية بطول 10,9 بمعدل عرض 5-7 متر.	نسبة الأعمال المنجزة (18%) .	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم

الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مصلحة مياه القدس سلطة المياه	تقارير الدوائر نسب الإجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم مصلحة مياه القدس سلطة المياه	يوجد	يوجد	%100	يوجد	%100	وجود دراسة وتصاميم.	إعداد دراسة وعمل تصميم تفصيلي لشبكة صرف صحي ومحطة معالجة المياه العادمة.	انشاء شبكة الصرف الصحي لتغطية جميع المناطق.
دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مصلحة المياه سلطة المياه	تقارير الدوائر نسب الإجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم مصلحة المياه سلطة المياه	مشروع متمنى				لا يوجد	وجود شبكة صرف صحي.		
دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم المواطنون	تقارير الدوائر نسبة التغطية	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	مشروع متمنى				0	نسبة تغطية الشبكة للمناطق السكانية (%).	إنشاء شبكة صرف صحي.	
وحدة التخطيط الإستراتيجي بالتنسيق مع قسم الصيانة والخدمات	المخطط الهيكلي	المجلس المحلي	مشروع متمنى				100	نسبة الحفر الامتصاصية والصماء (%).		
دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مصلحة المياه سلطة المياه	تقارير الدوائر نسب الإجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم مصلحة المياه سلطة المياه	مشروع متمنى				لا يوجد	وجود محطة معالجة.	إنشاء محطة معالجة للتخلص من المياه العادمة.	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر	
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
تحسين الوضع البيئي.	استكمال تأهيل شبكة المياه في البلدة	نسبة الأعمال المنفذة (%).	70%	10	40	70	100	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم مصلحة المياه سلطة المياه	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف نسبة الفاقد	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مصلحة المياه سلطة المياه	
	شراء سيارة صيانة وسيارة حركة	سيارة صيانة وسيارة حركة	لا يتوفر	لا يتوفر	يتوفر	يتوفر	يتوفر	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم	
	شراء حاويات جمع نفايات بحجم 3م <sup>3</sup> عدد 200 حاوية.	عدد حاويات جمع النفايات بحجم 3م <sup>3</sup> المتوفر.	80	180	180	180	280	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف عدد وتوزيع الحاويات	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم المواطنون	
	عقد برنامج توعية للحفاظ على البيئة.	عدد الأنشطة التوعوية المنفذة.	0	0	1	2	2	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تنظيم وتنفيذ البرنامج	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم	
	إنشاء مصنع لتدوير النفايات الصلبة.	وجود مصنع لتدوير النفايات الصلبة.	تم استكماله	لا يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم مديرية البيئة	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية البيئة	
	تحسين البنية التحتية للمنطقة الصناعية.	إنشاء المنطقة الحرفية المحددة على المخطط الهيكلي وتوفير الخدمات والبنية التحتية الأساسية.	نسبة الأعمال المنفذة (%).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
			وصول خدمة المياه للمنطقة.	غير واصل	مشروع متمنى				المجلس المحلي	المخطط الهيكلي	وحدة التخطيط الإستراتيجي بالتنسيق مع قسم الصيانة والخدمات

الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
وحدة التخطيط الإستراتيجي بالتنسيق مع قسم الصيانة والخدمات	المخطط الهيكلي	المجلس المحلي	مشروع متمنى				غير واصل	وصول خدمة الكهرباء للمنطقة.		
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم المزارعون مديرية الزراعة	تقارير الدوائر نسب الإجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم مديرية الزراعة	مشروع متمنى				0	نسبة الأعمال المنفذة (%).	تحويل أراضي زراعية بمساحة 200 دونم من أراضي بعلية إلى أراضي مروية.	تحسين البنية التحتية المناسبة للزراعة والثروة الحيوانية.
دوائر البلدية ولجنة التخطيط	سجلات المديرية	مديرية الزراعة	مشروع متمنى				0	عدد الآبار التي تم صيانتها.	صيانة وتأهيل 70 بئر لجمع مياه الأمطار.	
دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم المزارعين الجمعيات الزراعية	تقارير الدوائر نسب الإجاز والصرف	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم الجمعيات الزراعية	مشروع متمنى				غير متوفرة	توفر المعدات الزراعية المطلوبة.	شراء معدات زراعية (تراكتور عدد 3، أدوات الحراثة والحصاد ورش المبيدات الحشرية).	
المزارعين الجمعيات الزراعية مديرية الزراعة لجنة المتابعة	سجلات الجمعية	الجمعيات الزراعية	مشروع متمنى				0	مساحة البيوت البلاستيكية المنفذة (دونم).	عمل بيوت بلاستيكية بمساحة 200 دونم مع شبكة ري وخزان مياه واشتال.	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
خلق فرص وتوفير إمكانيات الإستثمار.	إنشاء مصنع لتصنيع الحجر الصناعي.	وجود مصنع لتصنيع الحجر الصناعي.	لا يوجد	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
رفع مستوى جاذبية السواحة للزوار والمستثمرين.	ترميم بعض الأماكن الأثرية (10 أماكن).	عدد الأماكن التي تم ترميمها.	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية السياحة والآثار
		نسبة الأعمال المنفذة (%).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية السياحة والآثار
		وجود مبنى خدمات عامة.	لا يوجد	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية الشؤون الإجتماعية
	إنشاء مبنى خدمات عامة (3 طوابق بمساحة 350 م لكل طابق).	نسبة الأعمال المنفذة (%).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية الشؤون الإجتماعية
	مجال التنمية الإجتماعية									
تعزيز قطاع وخدمات الصحة.	بناء مركز طوارئ بمساحة 190م2.	وجود مركز طوارئ على مدار الساعة.	لا يوجد	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية الصحة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
		رضى المواطنين عن الخدمات الطبية المقدمة.	غير راضيين	مشروع متمنى				المواطنون دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	مقابلات وزيارات	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية الصحة
زيادة عدد الغرف الصفية والمدارس وتطوير المرافق المدرسية.	إضافة مختبرات حاسوب وعلوم لمدرسة الذكور والإناث الثانوية والمدرسة الأساسية المختلطة.	كفاية أجهزة الحاسوب في المدارس.	غير كافية	كافية في بعض المدارس	كافية	كافية	كافية	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم غدارات المدارس	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
		مختبرات حاسوب وعلوم.	غير متوفر	غير متوفر	متوفر	متوفر	متوفر	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم غدارات المدارس	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
بناء مركز خدمات يحتوي مركز نسوي ومركز لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة (ثلاثة طوابق بمساحة 150 م <sup>2</sup> لكل طابق).  تحسين الخدمات والنشاطات الخاصة بالمرأة والطفل وذوي الاحتياجات الخاصة.		توفر مركز نسوي.	لا يتوفر	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم الجمعيات النسائية مديرية الشؤون الاجتماعية	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم الجمعيات النسائية مديرية الشؤون الاجتماعية
		مدى اهتمام النساء بالأنشطة النسوية.	ضعيف	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	مشاهدات ولقاءات	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
		وجود مركز لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة.	لا يوجد	مشروع متمنى				دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم ذوي الاحتياجات وأهاليهم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
	إنشاء حديقة عامة بمساحة 3 دونم	وجود حديقة عامة.	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	دوائر البلدية ولجنة المتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
		نسبة الأعمال المنفذة (%).	0	0	50	100	100	المجلس المحلي	سجلات المجلس	وحدة التخطيط الإستراتيجي بالتنسيق مع قسم الهندسة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
توفير بنية مؤسسية ملائمة لاحتياجات الشباب الرياضية والثقافية.	بناء وتجهيز مبنى متعدد الأغراض ( طابقين مساحة كل طابق 300 م2).	وجود مبنى متعدد الأغراض.	لا يوجد	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم مديرية الشباب والرياضة	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم الشباب وأهاليهم مديرية الشباب والرياضة
		نسبة الأعمال المنفذة (%).	0	مشروع متمنى				دوائر البلدية والمتابعة والتقييم مديرية الشباب والرياضة	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم الشباب وأهاليهم مديرية الشباب والرياضة
	نسبة الأعمال المنفذة (%).	0	0	0	50	100	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم	
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
توسعة المخطط الهيكلي للبلدة وإضافة تصنيفات جديدة للأراضي للاستعمالات المختلفة.	مشروعات تسوية الأراضي.	نسبة إنجاز أعمال الطابو والتسوية	0	0	40	70	100	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم مديرية الأراضي	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف إصدار سندات الملكية	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم مديرية الأراضي
تحسين مستوى وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطنين.	إنشاء وحدة معلومات جغرافية ووحدة للتخطيط في البلدية.	وجود نظام معلومات جغرافي كامل	لا يوجد	لا يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
		وجود وحدة تخطيط ووحدة معلومات جغرافية	لا يوجد	لا يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	تقارير الدوائر نسب الإنجاز والصرف	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم
		جودة الخدمات المقدمة للمواطنين	ضعيفة	جيدة	جيدة	جيدة جدا	جيدة جدا	المواطنين دوائر البلدية والمتابعة والتقييم	ملاحظات ومقابلات تقارير الدوائر	دوائر البلدية لجنة المتابعة والتقييم



الملاحق

ملحق 2 - التقرير التشخيصي

ملحق 3 - توصيف المشاريع للسنة الأولى



ملخص مكون برنامج/ مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: إضافة مختبرات حاسوب وعلوم لمدرسة الذكور ومدرستي الإناث		الرقم: SO02- 01		
البرنامج: زيادة عدد الغرف الصفية والمدارس وتطوير المرافق المدرسية				
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
البلدة	يحتاج التعليم إلى توفير العديد من المرافق والمختبرات الأساسية والتي تساهم في تحسين مستوى التعليم لدى الطلبة وهذا ينعكس في زيادة التحصيل العلمي. تعاني المدارس في السواحة الشرقية لمثل هذه المرافق والمختبرات وخاصة مدرسة الذكور الثانوية ومدرسة الإناث الثانوية والمدرسة المختلطة الأساسية. حيث تحتاج مدرسة الذكور الثانوية إلى إنشاء وتجهيز مختبر حاسوب كامل، أما المدرسة الثانوية للإناث فهي بحاجة إلى تزويدها بخمسة عشر جهاز حاسوب، والمدرسة الأساسية المختلطة بحاجة إلى عشرة أجهزة حاسوب هذا بالإضافة إلى حاجة كل من مدرستي الذكور الثانوية والأساسية المختلطة إلى إنشاء وتجهيز مختبري علوم.			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
2023				
مدة التنفيذ				
10 شهور				
الأهداف المكونة التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع	
توفير بيئة نظيفة وامنّة وصحية	جميع طلاب المدارس	طلاب وطالبات	توفير البنية الأساسية للتعليم تحسّين نوعية التعليم وزيادة التحصيل العلمي	
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله			
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	90,000			
		60,000		
	المجموع (ببالرقام)			
	150,000 دولار			
	متطلبات الأراضي (في حال انمكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)			
	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			
	كيف؟ المدرسة بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم والبلدية			
	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟			
	هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة			
	من؟			
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
	لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>			
	جهة التنفيذ المقترحة			
	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
	القسم الهندسي		وزارة التربية والتعليم	
	جهة التمويل المقترحة			
	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
	بند الموازنة الائتمانية		البنك الإسلامي الصندوق العربي	
	تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
	المصادر/الإحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
	الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب	
	دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		مطلوب (حدد): دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب	
	الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			

تدابير التخفيف:	سلبية:	إيجابية: تحسين مستوى ونوعية التعليم رفع التحصيل العلمي
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع		
الرجوع إلى لوحة مشاريع السنة الأولى ذات البعد المكاني في السواحة الشرقية		

ملخص مكون برنامج/ مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: شراء حاويات جمع نفايات بحجم 1م <sup>3</sup> عدد 200 حاوية		الرقم: 02- EI03		
البرنامج: تحسين الوضع البيئي				
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
البلدة	نتيجة للتوسع العمراني وعدم كفاية الحاويات لجمع النفايات الصلبة، تسعى بلدية السواحة الشرقية لتوفير العديد من الحاويات لتغطية جميع المناطق السكنية، وذلك للحفاظ على البيئة نظيفة وصحية بالإضافة إلى الحد من وضع النفايات بشكل عشوائي على جوانب الطرقات والتي تعتبر منظرا غير لائقا وغير صحيا، إضافة إلى ان وضع النفايات وتكدسها بشكل عشوائي يعمل على إنتشار الروائح والحشرات وبالتالي فإن ذلك يساهم على تلوث البيئة وانتشار الأمراض. لحل هذه المشاكل ولتوفير بيئة نظيفة للمواطنين تحتاج بلدية السواحة الشرقية إلى توريد وشراء 200 حاوية بحجم 1كوب وسيتم ذلك على مرحلتين خلال السنة الأولى والرابعة.			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
2023				
مدة التنفيذ				
سنتين				
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع	
توفير بيئة نظيفة وامنة وصحية	5,000	جميع فئات المجتمع	المحافظة على البيئة من التلوث المحافظة على صحة المواطنين	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا مكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مرحلته			
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	20,000			20,000
	توريد حاويات نفايات صلبة حجم 1 كوب عدد 200 حاوية			
	المجموع (بالارقام)			
	40,000 دولار			
	متطلبات الأراضي (في حال انمكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)			
	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			
	كيف؟	<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		
	من؟	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
	لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/>	هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		
	جهة التنفيذ المقترحة			
	جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الاقسام المعنية)		
	المجلس المشترك	القسم الهندسي		
	جهة التمويل المقترحة			
	جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
	KFW·USAID AFD·JICA	بند الموازنة الاتمانية		
	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
	المصادر/الإحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
	بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد):	الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
	دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة	دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب		
	الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
	تدابير التخفيف:	سلبية:	إيجابية:	
	تثبيتها وتخصيص أماكن محددة		توفير بيئة نظيفة وصحية	

	عدم رغبة المواطنين بوضعها أما منازلهم والتضييق على الطرقات	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع		

ملخص مكون برنامج/ مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: شق وتعبيد طريق وادي اللبان بطول 2كم بعرض 16متر		الرقم: EI01- 01		البرنامج: توفير الطرق والشوارع المؤهلة والأمانة لكافة المناطق
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
وادي اللبان	تحتاج بلدة السواحة الشرقية إلى شق وتعبيد العديد من الطرق الداخلية لربط احياء البلدة ولتمكين المواطنين للوصول إلى كافة المناطق بسهولة، وعليه فان بلدية السواحة الشرقية تبدي اهتماماً عالياً لتحسين البنية التحتية للشوارع الداخلية وشق المزيد من الطرق وتوسعتها بما يتلاءم مع المخطط الهيكلي للبلدة حتى يساعد المواطنين في التوسع والبناء بسهولة وايصال الخدمات الضرورية.			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	من المشاريع التي تعمل على العمل بها خلال السنة الأولى هو مشروع شق وتعبيد طريق وادي اللبان، سيتم تنفيذه على مراحل على مدار الأربع سنوات القادمة، يتكون المشروع من شق وتعبيد الطريق بطول 2كم وفتحه مبدئياً بعرض 8متر، علماً بأنه على المخطط الهيكلي معتمد 20متر. تكمن أهمية تنفيذ المشروع في انه يقوم بربط المنطقة الصناعية بمركز البلدة مما يساعد على الاستثمار والعمل في المنطقة الصناعية.			
2022				
مدة التنفيذ				
4سنوات				
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع	
ازدهار البلد وتشجيع الاستثمار	1500 مواطن	اهل البلدة الذين يعملون بالصناعة اصحاب الأراضي في تلك المنطقة	ربط المنطقة الصناعية بمركز البلد احياء المنطقة بشكل عام	
المشاريع التي تمثل متطلباتها سابقاً مكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	2,000			
	170,000	100,000	100,000	100,000
	المجموع (بالارام)			
	472,000 دولار			
	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حال انمكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)	
	كيف؟		<input checked="" type="checkbox"/> الارض متوفرة <input type="checkbox"/> الارض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني	
	من؟		في حالة عدم توفر الارض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
	لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>		هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
		القسم الهندسي		
		الحكم المحلي الاشغال العامة		
جهة التمويل المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
MDLF, USAID البنك الاسلامي للتنمية		بند الموازنة الموازنة الامانية		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر/الإحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				

الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد):
دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب
الاثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
اجابية: احياء المنطقة	سلبية: لن يتم فتحه إلى اخر الطريق لان الاحتلال سيرفض ذلك
تدابير التخفيف: عمل تنسيق بهذا الخصوص	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
اعتراض اصحاب الأراضي على اخذ الشارع مساحة كبيرة من الأراضي علما ان عرض الشارع 20 متر حسب المخطط الهيكلي	وعد المواطنين بتخفيف بعض الرسوم اشراك المواطنين بعملية التخطيط وتوعيتهم باهمية شق وتوسعة الشوارع في البلدة
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع	
الرجوع الى لوحة مشاريع السنة الأولى ذات البعد المكاني في السواحة الشرقية	

ملخص مكون برنامج/ مشروع	
اسم مكون البرنامج/المشروع: إعداد دراسة وعمل تصميم تفصيلي لشبكة صرف صحي ومحطة معالجة المياه العادمة	الرقم: EI02- 01
البرنامج: توسيع نطاق شبكة الصرف الصحي لتغطية جميع المناطق	
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع
البلدة	تعاين بلدة السواحة الشرقية بشكل كبير من عملية التخلص العشوائي والغير سليم لمياه الصرف الصحي، حيث يتم التخلص منها بواسطة الحفر الإمتصاصية والصماء مما تسبب تلوث البيئة والمياه الجوفية، بالإضافة إلى حدوث تسريب في بعض الحفر مما يشكل مكره صحية نتيجة لإنتشار الروائح والحشرات وبالتالي تساعد في إنتشار الأمراض. تسعى بلدية السواحة الشرقية لعمل شبكة صرف صحي لحل هذه المشاكل وتوفير بيئة سليمة وامنة خالية من التلوث والأمراض للمواطنين، ومكتمل لإنشاء نظام لتصريف ومعالجة مياه الصرف الصحي تسعى البلدية خلال العام الأول لعمل دراسة وتصميم لشبكة الصرف الصحي لمعرفة الأطوال ومكونات الشبكة وتكلفتها التقديرية لتسهيل عملية الحصول على التمويل والدعم.
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
2023	
مدة التنفيذ	
6 شهور	
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)
الاهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع

توفير بيئة نظيفة وامنة	جميع اهالي البلدة	جميع فئات المجتمع	عمل دراسة وتصميم لشبكة الصرف الصحي لمعرفة تكاليف ومكونات الشبكة تشجيع وتسهيل عملية الحصول على تمويل
المشاريع التي تمثل متطلباتها سابقا مكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله
	الأولى	الثانية	الثالثة
	30,000		
	30,000 دولار		
عمل دراسة وتصميم لشبكة الصرف الصحي	المجموع (بالارقام)		
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة	متطلبات الأراضي (في حال انمكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)		
كيف؟	<input type="checkbox"/> الارض متوفرة <input type="checkbox"/> الارض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		
من؟	في حالة عدم توفر الارض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
	هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم ادرج الخارطة		
	<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم		
جهة التنفيذ المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الاقسام المعنية)	
مجموعة الهيدرولوجيين، سلطة المياه AFD·KFW		القسم الهندسي	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
USAID KFW AFD		بند الموازنة الاتمانية	
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة	
المصادر/الإحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد):		الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	
دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>		دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	
الاثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
تدابير التخفيف:	سلبية:	اجابية:	
		معرفة تكاليف ومكونات شبكة الصرف الصحي تشجيع المانحين على توفير التمويل المناسب	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	

## خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع

--

## ملخص مكون برنامج/ مشروع

اسم مكون البرنامج/المشروع: إنشاء مصنع لتدوير النفايات الصلبة		الرقم: EI03- 04		البرنامج: تحسين الوضع البيئي	
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع				
البلدة	ان التخلص الغير سليم للنفايات الصلبة وذلك عن طريق الحرق أو الطمر يعمل على تلوث البيئة بشكل كبير. نتيجة لذلك تسعى بلدية السواحة الشرقية للحد من هذه المشكلة والتغلب عليها والتخلص من النفايات الصلبة بطريقة سليمة وامنة للبيئة وللانسان من خلال إنشاء مصنع لتدوير النفايات الصلبة.				
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	2022				
مدة التنفيذ	سنة ونصف				
الاهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
توفير بيئة نظيفة وامنة وصحية	جميع اهالي البلدة	جميع فئات المجتمع	المحافظة على البيئة من التلوث المحافظة على صحة المواطنين		
المشاريع التي تمثل متطلبات سابقا مكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	
	70,000	80,000			عمل مصنع لتدوير النفايات الصلبة
	المجموع (ببالرقام)				150,000 دولار
متطلبات الأراضي (في حال انمكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة				
<input type="checkbox"/> الارض متوفرة	<input type="checkbox"/> الارض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس				
في حالة عدم توفر الارض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	كيف؟ البلدية				
من؟	من؟				
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا				
جهة التنفيذ المقترحة					

الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
القسم الهندسي		مجلس مشترك ، سلطة جودة البيئة	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: الموازنة الانمائية		AFD, JICA, KFW, USAID	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
المتوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة			
المصادر/الإحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب	
دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		<input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تدريب للكادر والعمال العاملين في المصنع	
		دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
اجابية:		سلبية:	
توفير بيئة نظيفة وصحية		تدابير التخفيف:	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع			
الرجوع الى لوحة مشاريع السنة الأولى ذات البعد المكاني في السواحة الشرقية			

ملخص مكون برنامج/ مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: إنشاء وحدة معلومات جغرافية ووحدة للتخطيط في البلدية		الرقم: GO02-01		
البرنامج: تحسين مستوى وكفاءة الخدمات المقدمة للمواطنين				
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
البلدة	تسعى بلدية السواحة الشرقية لعمل وحدة معلومات جغرافية ووحدة للتخطيط، حيث يساهم ذلك في الحد من التعديلات التي تحدثت من قبل المواطنين على الخدمات والطرق وعدم الالتزام باحكام البناء والمخطط الهيكلي، بالإضافة إلى العمل على تطبيق احكام البناء في اثناء عملية البناء والتوسع العمراني مما يساعد على تحسين نمط الحياة للمواطنين وتوفير الخدمات للمواطنين بسهولة.			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	لضمان تطبيق احكام البناء والتزام المواطنين بعملية البناء حسب ما خطط له حسب المخطط الهيكلي وتوزيع الأراضي والشوارع، فان البلدية تسعى لعمل وحدة متخصصة لمتابعة عملية التخطيط وإنشاء وحدة معلومات جغرافية لرفع كامل الخدمات والبنية التحتية، المرافق العامة وتقسيمات الأراضي واستخداماتها من خلال وحدة المعلومات الجغرافية حيث يحتاج ذلك إلى تجهيز مكتب كامل بالأجهزة اللازمة وتوفير البرامج المطلوبة حيث يتوفر مكتب لذلك في البلدية.			
2023				
مدة التنفيذ				
10 شهور				
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع	
تحسين مستوى الحياة في البلدة والحد من حدوث التعديلات والتجاوزات.	جميع اهالي البلدة	جميع الفئات	متابعة عملية التخطيط والتوسع العمراني ضمان تطبيق احكام البناء حسب المخطط الهيكلي	
المشاريع التي تمثل متطلباتها سابقا مكون البرنامج/المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	100,000	100,000		
	إنشاء وحدة معلومات جغرافية ووحدة تخطيط وتجهيزها			
	المجموع (بالارقام) 200,000 دولار			
متطلبات الأراضي (في حال انمكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			
<input type="checkbox"/> الارض متوفرة <input type="checkbox"/> الارض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني	كيف؟ المدرسة بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم والبلدية			
في حالة عدم توفر الارض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟			
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			
	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا			
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)			
القسم الهندسي	صندوق تطوير وإقراض البلديات، وزارة الحكم المحلي			
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)			
بند الموازنة الانمائية	MDLF الحكم المحلي			
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا			
جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة				
المصادر/الإحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				
الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب			
دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة	<input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تدريب الكادر			
	دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب			
الاثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع				

تدابير التخفيف:	سلبية:	إيجابية: تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني لمكون البرنامج/المشروع		